

# Visi dan Misi/*Vision and Mission*

---

**Visi :** “Menjadikan PT Bank Pembangunan Daerah Bali sebagai Bank yang sehat dan badan usaha yang tangguh dan terpercaya dalam persaingan global serta mampu memenuhi harapan Stakeholder”

*Vision :* “To make PT Bank Pembangunan Daerah Bali as a health Bank and reliable business company in the global competition and able to fulfill the hope of the Stakeholder”

**Misi :**

1. Meningkatkan kompetensi individu dan organisasi.
2. Meningkatkan total kualitas sistem organisasi.
3. Meningkatkan kinerja organisasi berdasarkan perspektif keuangan, pelanggan, proses bisnis internal, pemberdayaan dan pertumbuhan.
4. Meningkatkan daya saing melalui inovasi dan peningkatan efisiensi untuk dapat menyediakan jasa pelayanan yang berkualitas dan harga yang kompetitif.
5. Meningkatkan program bisnis kemitraan secara horizontal dan vertikal baik lokal, regional, nasional maupun internasional.
6. Meningkatkan kontribusi bank kepada Daerah baik Provinsi dan Kabupaten/Kota.
7. Meningkatkan peran bank dalam kepeduliannya terhadap lingkungan terutama untuk kepentingan sosial budaya dan religius.

*Mission :*

1. Develop individual and organization competence
2. Increase the total quality of the organization system
3. Increase the organization performance based on the financial perspective, customers, internal business process, empowerment and growth.
4. Increase the power of competition ability by innovation and increasing efficiency in ability to provide qualified services and competitive price.
5. Increase partnership business program both horizontally and vertically, in local, regional, national and international environment.
6. Increase the bank contribution for area of Province and Regency or City.
7. Increase the role of bank consideration in environment especially in socio-cultural and religions.

# PROFIL PERUSAHAAN

## *Company Profile*

**Nama Perusahaan :** PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH BALI

**Call Name :** PT Bank BPD Bali

**Didirikan :** 5 Juni 1962

**Bidang Usaha :** Bank Umum Devisa

**Bentuk Hukum :** Perseroan Terbatas (PT) berdasarkan Akta Pendirian Nomor 7 tanggal 12 Mei 2004 Tentang PT Bank Pembangunan Daerah Bali yang dibuat dihadapan Ida Bagus Sudiatmika, SH, Notaris di Denpasar dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Dan HAM RI dengan Surat Keputusan Nomor : C-12858 HT.01.01. TH.2004 tanggal 21 Mei 2004 dan beberapa kali mengalami perubahan dengan perubahan terakhir berdasarkan Akta No. 31 tanggal 15 Mei 2006, yang dibuat oleh I Made Widiada, SH, Notaris di Denpasar

**Kantor Pusat :** Jalan Raya Puputan, Niti Mandala, Denpasar Bali

**Phone :** (0361) 223301-5

**Fax. :** (0361) 229439, 235806, 237691, 264547

**Modal Dasar :** Rp. 1.000.000.000.000,-

**Modal Disetor :** Rp. 379.078.000.000,-

**Pemilik :** 1. Pemerintah Provinsi Bali  
2. Pemerintah Kota / Kabupaten se-Provinsi Bali

**Unit Kerja :** 1 Kantor Pusat, 1 Kantor Cabang Utama,  
10 Kantor Cabang, 23 Kantor Cabang Pembantu, 15 Kantor Kas, 1 Unit Pelayanan, & 38 Unit ATM

**Company Name :** PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH BALI

**Call Name :** PT Bank BPD Bali

**Established :** June 5th, 1962

**Business Area :** Foreign Exchange Commercial Bank

**Corporate Body :** Authorized Capital in Perseroan Terbatas (PT) by document number 7, May 12, 2004 about PT Bank Pembangunan Daerah Bali made by the notary Ida Bagus Sudiatmika, SH. In Denpasar and legalised by Ministry of Justice and Human Rights No. C-12858 HT.01.01. TH.2004 on 21 May 2004, that had been changed several times and the last one was by the document No 31 dated May 15, 2006 made by the notary I Made Widiada, SH in Denpasar.

**Main Office :** Jalan Raya Puputan, Niti Mandala, Denpasar Bali

**Phone:** (0361) 223301-5

**Fax.:** (0361) 229439, 235806, 237691, 264630

**Authorized Capital :** Rp. 1.000.000.000.000,-

**Paid in Capital :** Rp. 379.078.000.000,-

**Owner :** 1. Bali Province Government  
2. City / Regency Government

**Working Unit :** 1 Main Office, 1 Main Branch Office,  
10 Branch Offices, 23 Sub-Branch Offices, 15 Cash Offices, 1 Service Office, & 38 Units of ATM

dalam jutaan rupiah / In Million Rupiah

| Uraian                       | Per 31 Desember / December 31 |           |           |           |           | Description                       |
|------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|
|                              | 2002                          | 2003      | 2004      | 2005      | 2006      |                                   |
| <b>Neraca</b>                |                               |           |           |           |           | <i>Balance Sheets</i>             |
| Total Asset                  | 2.448.663                     | 2.555.678 | 3.128.381 | 3.695.082 | 4.211.431 | <i>Total Assets</i>               |
| Total Aktiva Produktif       | 2.207.830                     | 2.325.322 | 2.860.049 | 3.336.933 | 3.802.459 | <i>Total Produktive Assets</i>    |
| Penempatan Pd. Bank lain     | 760.500                       | 387.000   | 372.700   | 150.000   | 35.804    | <i>Investment to another Bank</i> |
| Kredit Yg Diberikan          | 1.440.695                     | 1.845.852 | 2.199.182 | 2.430.422 | 2.748.223 | <i>Credits</i>                    |
| Surat Berharga               | 6.000                         | 91.835    | 287.532   | 755.876   | 1.017.797 | <i>Securities</i>                 |
| Penyertaan                   | 635                           | 635       | 635       | 635       | 635       | <i>Investment</i>                 |
| Total Dana Dihimpun          | 2.128.951                     | 2.125.581 | 2.579.227 | 3.028.089 | 3.483.064 | <i>Total Capital Collected</i>    |
| Dana Pihak Ketiga            | 1.776.537                     | 1.826.212 | 2.323.623 | 2.848.051 | 3.411.647 | <i>Third Party Fund</i>           |
| Surat Berharga Diterbitkan   | 257.353                       | 205.915   | 166.702   | 99.500    | -         | <i>Securities</i>                 |
| Pinjaman Diterima            | 95.061                        | 93.454    | 88.902    | 80.538    | 71.417    | <i>Loan Received</i>              |
| Total Modal                  | 284.487                       | 377.509   | 494.010   | 585.238   | 644.169   | <i>Total Capital</i>              |
| Modal Disetor                | 179.971                       | 250.000   | 331.480   | 379.078   | 379.078   | <i>Paid in Capital</i>            |
| Perk. Tambahan Modal Disetor | 92                            | 4.963     | 6         | 5         | 24.349    | <i>Additional Paid Capital</i>    |
| Cadangan-cadangan            | 36.657                        | 51.826    | 63.892    | 83.619    | 108.609   | <i>Reserves</i>                   |
| Laba Tahun Berjalan          | 67.767                        | 70.720    | 98.632    | 122.536   | 132.133   | <i>Current Year Earnings</i>      |
| <b>L a b a / R u g i</b>     |                               |           |           |           |           | <i>Profit and Loss</i>            |
| Total Pendapatan             | 533.706                       | 469.952   | 472.238   | 542.137   | 600.484   | <i>Total Revenues</i>             |
| Total Pembiayaan             | (431.773)                     | (358.140) | (314.777) | (366.445) | (407.877) | <i>Financing Cost</i>             |
| Laba Sebelum Pajak           | 101.933                       | 111.812   | 157.461   | 175.692   | 192.607   | <i>Profit Before Tax</i>          |
| Taksiran Pajak               | (34.065)                      | (38.464)  | (58.829)  | (53.156)  | (60.474)  | <i>Estimated Income Tax</i>       |
| Pajak Tangguhan              | (101)                         | (2.628)   | -         | -         | -         | <i>Deferred Tax</i>               |
| Laba Setelah Pajak           | 67.767                        | 70.720    | 98.632    | 122.536   | 132.133   | <i>Profit After Tax</i>           |

# RASIO KEUANGAN

## *Financial Ratios*

| Rasio Keuangan                     | 2002  | 2003   | 2004  | 2005  | 2006  | Financial Ratio                                     |
|------------------------------------|-------|--------|-------|-------|-------|---|
| Rasio Kecukupan Modal (CAR)        | 15,76 | 17,94  | 19,83 | 21,52 | 21,03 | <i>Capital Adequacy Ratio (CAR)</i>                 |
| Laba Sblm Pajak/Rata2 Aset (ROA)   | 4,16  | 4,02   | 5,71  | 5,02  | 4,78  | <i>Return On Asset (ROA)</i>                        |
| Laba Stlh Pajak/Rata2 Modal (ROE)  | 32,43 | 25,90  | 25,65 | 25,02 | 23,66 | <i>Return On Equity (ROE)</i>                       |
| Kredit /DPK (LDR)                  | 85,78 | 104,15 | 96,20 | 86,15 | 81,38 | <i>Loan To Deposit Ratio (LDR)</i>                  |
| Kredit Bermasalah/Kredit (NPLs)    | 0,85  | 2,17   | 1,82  | 2,15  | 1,50  | <i>Non Performing Loans (NPLs)</i>                  |
| Kualitas Aktiva Prod. Kredit (KAP) | 0,92  | 1,98   | 1,33  | 2,13  | 1,76  | <i>Earning Assets Quality of Credit</i>             |
| By. Opr./Pend. Opr (BOPO)          | 81,41 | 76,72  | 66,53 | 67,31 | 67,54 | <i>Operation Expenses/Operation Incomes ( BOPO)</i> |

RINCIAN  
KEPEMILIKAN SAHAM

*The  
Shareholders*

| Uraian                 | Posisi / Position<br>(Jutaan Rupiah) / ( in Million Rp ) |         |         |         |         | Share Kepemilikan Pemprov/Pemkab/Pemkot<br>(%) |        |        |        |        | Description                     |
|------------------------|--|---------|---------|---------|---------|--|--------|--------|--------|--------|---------------------------------|
|                        | 2002   | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   |                                 |
| Modal Disetor :        | 179.971  | 250.000 | 331.480 | 379.078 | 379.078 | 100,00   | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | <i>Paid in Capital :</i>        |
| a.Pemrov. Bali         | 74.912   | 114.912 | 174.912 | 199.912 | 199.912 | 41,62  | 45,96  | 52,77  | 52,74  | 52,74  | <i>a.Pemrov. Bali</i>           |
| b.Pemkab. Badung       | 49.472   | 61.617  | 71.618  | 81.062  | 81.062  | 27,49  | 24,65  | 21,61  | 21,38  | 21,38  | <i>b.Pemkab. Badung</i>         |
| c.Pemkab. Karangasem   | 10.039   | 14.539  | 18.186  | 21.186  | 21.186  | 5,58   | 5,81   | 5,49   | 5,58   | 5,58   | <i>c.Pemkab. Karangasem</i>     |
| d.Pemkot. Denpasar     | 12.725   | 16.865  | 18.094  | 21.094  | 21.094  | 7,07   | 6,75   | 5,46   | 5,56   | 5,56   | <i>d.Pemkot. Denpasar</i>       |
| e.Pemkab. Tabanan      | 9.681  | 12.477  | 14.356  | 16.323  | 16.323  | 5,38   | 4,99   | 4,33   | 4,31   | 4,31   | <i>e.Pemkab. Tabanan</i>        |
| f.Pemkab. Buleleng     | 6.239  | 9.250   | 10.839  | 12.339  | 12.339  | 3,47   | 3,70   | 3,27   | 3,26   | 3,26   | <i>f.Pemkab. Buleleng</i>       |
| g.Pemkab. Klungkung    | 4.071  | 5.251   | 7.686   | 9.073   | 9.073   | 2,26   | 2,10   | 2,32   | 2,39   | 2,39   | <i>g.Pemkab. Klungkung</i>      |
| h.Pemkab. Gianyar      | 6.606  | 7.104   | 7.104   | 7.604   | 7.604   | 3,67   | 2,84   | 2,13   | 2,01   | 2,01   | <i>h.Pemkab. Gianyar</i>        |
| i.Pemkab. Jembrana     | 3.793  | 5.092   | 5.092   | 6.592   | 6.592   | 2,11   | 2,04   | 1,54   | 1,74   | 1,74   | <i>i.Pemkab. Jembrana</i>       |
| j.Pemkab. Bangli       | 2.433  | 2.893   | 3.593   | 3.893   | 3.893   | 1,35   | 1,16   | 1,08   | 1,03   | 1,03   | <i>j.Pemkab. Bangli</i>         |
| Tambahan Modal Disetor | 92   | 4.963   | 6       | 5       | 24.349  |  |        |        |        |        | <i>Addition to paid capital</i> |
| Cadangan-cadangan      | 36.657   | 51.826  | 63.892  | 83.619  | 108.609 |  |        |        |        |        | <i>Reserves</i>                 |
| Laba Tahun Berjalan    | 67.767   | 70.720  | 98.632  | 122.536 | 132.133 |  |        |        |        |        | <i>Current Year Earnings</i>    |
| Total Modal Bank       | 284.487  | 377.509 | 494.010 | 585.238 | 644.169 |  |        |        |        |        | <i>Total Bank Capital</i>       |

# Dewan Komisaris/*Board of Commissioners* PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH BALI

1. Prof. Dr. Ketut Rahyuda, SE, MSIE - Komisaris Utama  
Komisaris Utama PT Bank Pembangunan Daerah Bali sejak Mei 2004. Lima tahun sebelumnya menjabat sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Udayana, Pembantu Rektor II UNUD (2007) dan Komisaris BTDC (PT Badan Pengembangan Pariwisata Bali), Ketua Perhimpunan Indonesia Baru (Perwakilan Bali). Magister and Doktor of Science Industrial Engenering ITB Bandung serta berbagai pendidikan kedinasan dan penelitian di dalam dan luar negeri.

*PROF. DR. KETUT RAHYUDA, SE, MSIE – Head Commissioner  
Head Commissioner of PT Bank Pembangunan Daerah Bali since May 2004. Five years beforehand he was the Dean of Economic Faculty of Udayana University, 2nd Assistant of Head of Udayana University (2007) and Commissioner of BTDC (PT Badan Pengembangan Pariwisata Bali) Head of Perhimpunan Indonesia Baru in Bali. Master and Doctor of Science Industrial Engineering at ITB Bandung and also involue in many offiial education and research nationally and abroad.*
2. Drs. Tjokorda Rai - Komisaris  
Komisaris PT Bank Pembangunan Daerah Bali sejak Mei 2004, sebelumnya adalah Kepala Biro Keuangan Pemda Provinsi Bali, Direktur Umum PT Bank Pembangunan Daerah Bali. Sarjana Ilmu Pemerintahan IIP Jakarta dan berbagai pendidikan kedinasan di dalam dan luar negeri.

*DRS. TJOKORDA RAI – KOMISARIS  
Commissioner of PT Bank Pembangunan Daerah Bali since May 2004, previously as Head of Funds Departement of Bali District Goverment, and as the General Director of PT Bank Pembangunan Daerah Bali. Graduated Government Administration degree at IIP Jakarta and many education degrees from national and abroad.*
3. I Gusti Ngurah Gde Pudja, SH - Komisaris  
Komisaris PT Bank Pembangunan Daerah Bali sejak Mei 2004, sebelumnya adalah sebagai pejabat dilingkungan PT Bank Pembangunan Daerah Bali sebagai Kepala Biro Treasury dan Kepala Biro Perencanaan. Sarjana Hukum Universitas Mahendradata Denpasar dan berbagai pendidikan dan pelatihan perbankan di dalam dan luar negeri.

*I GUSTI NGURAH PUDJA, SH – KOMISARIS  
Commissioner of PT Bank Pembangunan Daerah Bali since May 2004, previously as officer in PT Bank Pembangunan Daerah Bali as Chief of Treasury Biro and Chief of Planning Biro.  
Law Degree of Mahendradata University Denpasar and many education and research degrees from national and abroad.*

# Direksi/*Directors*

## **DIREKTUR UTAMA**

**IDA BAGUS PUTU GEDE, BSc, SH, MBA, MM**

Direktur Utama PT Bank BPD Bali sejak Juni 2005, sebelumnya menjabat sebagai Direktur Pemasaran dan berbagai posisi di PT Bank BPD Bali sejak tahun 1969. Master of Business Administration, Overseas International Education Center Yogyakarta, Magister Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi “Artha Bodhi Iswara” Surabaya dan berbagai pendidikan kedinasan.

## **DIREKTUR UMUM**

**DRS. MADE KOMPYANG**

Direktur Umum PT Bank BPD Bali sejak Mei 2006, sebelumnya sebagai Kepala Divisi Manajemen Risiko dan Kepatuhan dan berbagai posisi di PT Bank BPD Bali sejak tahun 1979. Sarjana Ekonomi, Universitas Negeri Jember dan berbagai pendidikan kedinasan.

## **DIREKTUR PEMASARAN**

**I GUSTI PUTU SENEN SILA, SH**

Direktur Pemasaran PT Bank BPD Bali sejak Juni 2005, sebelumnya Kepala Divisi Treasury & Luar Negeri dan berbagai posisi di PT Bank BPD Bali sejak tahun 1973. Sarjana Hukum, Universitas Mahendradata - Denpasar dan berbagai pendidikan kedinasan.

## **DIREKTUR KEPATUHAN**

**DRS. IDA BAGUS RATU SANCA**

Direktur Kepatuhan PT Bank BPD Bali sejak Juni 2005, sebelumnya Staf Direksi dan berbagai posisi di PT Bank BPD Bali sejak tahun 1979, Sarjana Ekonomi, Universitas Udayana - Denpasar dan berbagai pendidikan kedinasan.

## **PRESIDENT DIRECTOR**

**IDA BAGUS PUTU GEDE, BSc, SH, MBA, MM**

*President Director of PT Bank BPD Bali since June 2005, previously as Marketing Director and many positions in PT Bank BPD Bali since 1969. Master of Business Administration at Overseas International Education Center Yogyakarta, Magister Management, at Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi “Artha Bodhi Iswara” Surabaya and many official educations.*

## **GENERAL DIRECTOR**

**DRS. I MADE KOMPYANG**

*General Director of PT Bank BPD Bali since May 2006, previously as Head of Risk Management Division and Compliance and many other positions in PT Bank BPD Bali since 1979. Economic Degree, at Jember University and many official educations.*

## **MARKETING DIRECTOR**

**I GUSTI PUTU SENEN SILA, SH**

*Marketing Director of PT Bank BPD Bali since June 2005, previously as Head Division of Treasury and International Departement and many kind of positions in PT Bank BPD Bali since 1973. Law Degree, at Mahendradata University–Denpasar and many official educations.*

## **COMPLIANCE DIRECTOR**

**DRS. IDA BAGUS RATU SANCA**

*Compliance Director of PT Bank BPD Bali since June 2005, previously as Director’s staff and many other positions in PT Bank BPD Bali since 1979. Economic Degree, Udayana University – Denpasar and many official educations*

# Kepala Divisi/*Head of Division*

- |                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| 1. Drs. Ida Bagus Anom               | Wakil Kepala Divisi Sumber Daya Manusia      |
| 2. I Dewa Nyoman Susiawan, SE        | Kepala Divisi Teknologi dan Sistem Informasi |
| 3. I Gusti Ketut Raka Sukarma, B.Sc  | Kepala Satuan Pengawas Intern & QA           |
| 4. Cokorda Oka Putra, SE             | Kepala Divisi Perencanaan Strategis          |
| 5. Drs Ngurah Arya Putra Kerthi, QIA | Wakil Kepala Divisi Kesekretariatan dan Umum |
| 6. I Gusti Rai Karsana               | Kepala Divisi Administrasi Keuangan          |
| 7. I Gusti Made Ari Suyana, B.Sc     | Kepala Divisi Pembinaan Cabang               |
| 8. Drs. I Gusti Ngurah Karmana       | Kepala Divisi Treasury dan Luar Negeri       |
| 9. I Gusti Putu Muliastha            | Kepala Divisi Kredit                         |



## Kepala Cabang/*Branch Manager*

- |   |                              |
|---|------------------------------|
| 1. I Made Wiwartha, SH                        | Kepala Cabang Singaraja      |
| 2. I Gusti Putu Sugiarta                      | Kepala Cabang Utama Denpasar |
| 3. I Nengah Dana Wirawan, SE                  | Kepala Cabang Negara         |
| 4. I Gusti Bagus Dherana                      | Kepala Cabang Ubud           |
| 5. Putu Restyani Prima Setyawati, SE          | Kepala Cabang Bangli         |
| 6. Dra. Ni Ketut Sukarti                      | Kepala Cabang Gianyar        |
| 7. Ni Nyoman Suryaningsih, SE                 | Kepala Cabang Kuta           |
| 8. I Dewa Anom Samudra, SH                    | Kepala Cabang Karangasem     |
| 9. I G N Agustana Dharyantara Mandala, SE, MM | Kepala Cabang Seririt        |
| 10. I Dewa Putu Astawan                       | Kepala Cabang Klungkung      |
| 11. I Gusti Bagus Mahaputra                   | Kepala Cabang Tabanan        |



# KEBIJAKSANAAN DAN STRATEGI MANAJEMEN *Management Strategies and Policies*

Menghadapi tahun 2007 yang penuh tantangan, PT Bank Pembangunan Daerah Bali telah menyusun Rencana strategis untuk mempertahankan eksistensinya dan mampu berkembang dalam persaingan global serta mampu memenuhi harapan stakeholder.

Berdasarkan Visi, Misi, dan sasaran usaha Bank, maka manajemen PT Bank BPD Bali menetapkan kebijakan dan strategi sebagai berikut :

## KEBIJAKAN MANAJEMEN

1. Menjaga Bank tetap sehat dan melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik dan sehat, meningkatkan transparansi dan kepatuhan terhadap ketentuan-ketentuan perbankan dan peraturan perundangan lainnya.
2. Penerapan manajemen risiko secara konsistensi dari tingkat pengurus sampai pelaksana terdepan.
3. Meningkatkan Penghimpunan dana pihak ketiga hingga 15% terutama dana-dana yang memiliki biaya murah.
4. Meningkatkan penyaluran kredit hingga 20% dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dan kelayakan usaha dengan memelihara tingkat NPL dibawah 2%.
5. Menjaga dan memelihara posisi likuiditas Bank sesuai dengan ketentuan yang berlaku dengan memperhatikan jangka waktu, suku bunga, dan mata uang.
6. Pelaksanaan sistem akuntansi sesuai dengan pedoman secara konsisten, menurunkan tingkat kegagalan dan kesalahan sistem, dan meniadakan fraud yang berdampak signifikan pada kondisi keuangan Bank.
7. Pengembangan organisasi dan meningkatkan kompetensi sumber daya manusia melalui penyempurnaan berbagai aturan-aturan intern, pendidikan dan pelatihan, membangun budaya kerja dan iklim organisasi yang kondusif.
8. Melaksanakan pengendalian dan pengawasan yang efektif atas pelaksanaan program dan pengembangan.
9. Mempertahankan persepsi publik/stakeholder terhadap kinerja PT Bank BPD Bali.

*Entering the year of 2007 which is full of challenges, PT Bank Pembangunan Daerah Bali has arranged strategic plan to survive its existence, and maintain to keep develop in a global competition and fulfill the wish of the stakeholder.*

*Based on the its Vision and Mision, and business target of the bank, so, the management of PT Bank BPD Bali stated the strategies and policies as follows:*

## MANAGEMENT POLICIES

1. *To keep the bank in healthy and accelerate good management, increase transparency and obediently to the laws of banking and other rules.*
2. *Application of Risk Management consistently ranged from the management to the front executor.*
3. *Increase the third parties fund to 15%, particularly the low cost capital.*
4. *Increase the credit distribution up to 20% refer to the prudential principals and appropriate business by maintain the NPL under 2%.*
5. *To keep and maintain the liquidity position of Bank according to the applied rules by monitoring the time schedule, interests rate and currency.*
6. *Accounting system applied to the appropriate rules consistantly, decrease failures and errors in system, and eliminate fraud that may caused significantly to the bank financial condition.*
7. *Organization development and increase source competent by efforts in perfection of internal rules, trainings and education, building the working culture and organization environment condusively.*
8. *Make control and monitoring effectively on the program and development action.*
9. *Maintain public/stakeholder perception to the PT Bank BPD Bali performance.*

## STRATEGI BISNIS

1. Meningkatkan dana murah dan stabil dengan melakukan promosi pengumpulan dana secara luas untuk mendapatkan dana, terutama dari perorangan.
2. Mengusahakan sumber-sumber dana murah dengan meningkatkan kerjasama yang saling menguntungkan dengan lembaga keuangan dan lembaga pembiayaan lainnya.
3. Meningkatkan kecepatan dan kehandalan proses pemberian kredit dengan meningkatkan kewenangan mengambil keputusan dan meningkatkan kompetensi SDM dalam melakukan analisis serta pengendalian kredit.
4. Meningkatkan hubungan baik dengan LPD dengan meningkatkan kerjasama pembiayaan dan atau dalam hal pelatihan bagi LPD.
5. Mengembangkan dan meningkatkan pendapatan imbal jasa ( fee based income ) dengan memasarkan produk baru yang inovatif, memperluas network transfer, dan payment gateway.
6. Meningkatkan dan mengembangkan jasa keuangan secara luas, antara lain bekerjasama dengan pihak asuransi.
7. Secara konsistensi menggunakan teknologi yang handal untuk setiap transaksi keuangan dan pengolahan data dalam upaya meningkatkan pelayanan kepada nasabah secara efisiensi dan efektif.
8. Meningkatkan pelayanan kepada masyarakat luas dengan menambah jumlah jaringan kantor.
9. Responsif dan proaktif terhadap kepentingan pembangunan Pemprov, Kabupaten, dan Kota.
10. Meningkatkan mutu sumber daya manusia secara terus-menerus dengan melakukan pendidikan dan pelatihan, baik diselenggarakan secara intern maupun bekerja sama dengan lembaga pendidikan luar.

## STRATEGI GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Agar sasaran PT Bank Pembangunan Daerah Bali dapat tercapai, maka dibuat strategi pelaksanaan Good Corporate Governance dengan sasaran sebagai berikut :

- Sistem perlindungan hak pemegang saham
- Penetapan prinsip-prinsip Good Corporate and Clear Governance
- Transparansi kebijakan dan operasional, termasuk MIS yang menjamin transparansi
- Meningkatkan akuntabilitas antar fungsi, antar pelaku & stakeholder
- Berlaku adil & bijak, mengembangkan keseimbangan peran dan fungsi organ PT Bank BPD Bali
- Penerapan manajemen risiko, Good Corporate and Clear Governance, aturan -aturan sistem audit yang handal.
- Pengukuran kinerja dan pengembangan SDM
- Percepatan dasar-dasar penciptaan value creation

## BUSINESS STRATEGY

1. Increase low cost fund and stable by doing promotion for collecting funds widely, especially individual funds.
2. Efforts in low cost funds sources by increasing cooperative and mutual works with funds institutions and other financial companies.
3. Increase the time speed and reliability process in giving loans by giving more responsibilities in taking action and increase the competence in sources in doing analysis and credit control.
4. Making better relationship with the LPD and increase cooperative in financing or in giving training to the LPD.
5. Develop and increase fee based income by selling new innovative products, widening network transfer, and payment gateway.
6. Increasing and developing financial service widely by making cooperative work with the insurance companies.
7. Consistently applied good technology for every financial transaction and data process for better service for customers efficiently and effectively.
8. Increasing service to the customers by adding branches.
9. Be responsive and be proactive to the local government development in Regency and City.
10. Increase the quality of the human source consistently by holding courses and trainings, both internally and cooperatively held.

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE STRATEGY

To make the target of PT Bank Pembangunan Daerah Bali reached, thus applied a strategic of Good Corporate Governance that aiming to :

- Shareholder's right Covered System
- Determination of Good Corporate and Clear Governance principals
- Transparency in policies and the operational, including MIS to ensure the transparency.
- Increasing accountability between functions, between operator and stakeholder
- Be fair and wise, develop the balance of role and function of PT Bank BPD Bali
- Applied Management Risk, Good Corporate and Clear Governance, effective auditing regulation.
- Measure performance and Human Resource development.
- Accelerate the basic of value creation

Penerapan Manajemen Risiko dalam dunia perbankan merupakan suatu keharusan, dengan tujuan setiap potensi risiko yang timbul dapat diidentifikasi, dikelola, dan dikendalikan.

Penerapan Manajemen Risiko membutuhkan kecukupan prosedur dan metodologi pengelolaan risiko, sehingga kegiatan usaha bank tetap dapat terkendali pada batas yang dapat diterima serta menguntungkan Bank.

Dalam menjalankan usahanya, PT Bank BPD Bali mengelola dan mengendalikan risiko secara terpadu, koordinatif dan berkesinambungan dalam upaya meminimalkan risiko usaha yang akan terjadi.

Upaya untuk meminimalkan risiko terus dilakukan antara lain dengan meningkatkan peran Asset Liability Committee (ALCO) serta membentuk Komite Manajemen Risiko yang beranggotakan Direksi, Pejabat Eksekutif dari satuan kerja operasional maupun non operasional dalam pengelolaan delapan risiko :

#### 1. Risiko Kredit, yaitu :

- Bidang Perkreditan, meliputi Non Performing Loans (NPLS), kecukupan agunan, dan pertumbuhan kredit yang diberikan.
- Bidang Treasury dan Investasi, meliputi Non Performing Portfolio Treasury dan Investasi, konsentrasi Portfolio Treasury dan Investasi, Kecukupan Pembentukan Cadangan.

#### 2. Risiko Pasar, yaitu :

- Eksposur kredit, treasury maupun investasi terhadap volatilitas suku bunga.
- Volatilitas nilai tukar treasury dan investasi
- Posisi Devisa Netto (PDN)

#### 3. Risiko Likuiditas, yaitu

- Bidang Perkreditan, meliputi kemampuan likuiditas, tenor atau jangka waktu kredit.
- Bidang Treasury dan Investasi, meliputi net cash outflow
- Bidang Pendanaan, meliputi konsentrasi jangka waktu sumber dana, konsentrasi sumber dana, dan ketergantungan pada dana antar bank.

#### 4. Risiko Operasional, yaitu :

- Sistem administrasi kredit, treasury maupun investasi
- Accounting error
- Fraud
- Force majeure
- Hubungan dengan debitur
- Kegagalan sistem

*Management Risk Application in banking is an obligation that aim to every risk emerge can be identified, be manage and be controlled.*

*Management Risk Application needs an adequate procedures and the methods in organize the management risk. The banking operation can be controlled in the field of acceptability and giving profit, in deed.*

*In running the business, PT Bank BPD Bali managed and controlled the risk integratedly, coodinatively, and continually in order to minimize the risk that might appears.*

*Efforts to minimize the risk are kept on doing by increase the role of Asset Liability Committee (ALCO) and formed Management Risk Commitee, which has members i.e., Director, Eksekutif Officer both in or not in operational work group in manage risk :*

#### 1. Credit Risk, i.e. :

- Credit Field, covered Non Performing Loans (NPLs), collateral adequate, and credit growth given.
- Treasury and Investment Field, covered Non Performing Portfolio Treasury and Investment concentration, Adequate Reserve Form.

#### 2. Market Risk, i.e. :

- Credit Exposure, treasury and investment to volatility of interest rate.
- Volatility of currency treasury and investment.
- Net Foreign Exchange Position / Posisi Devisa Netto (PDN)

#### 3. Liquidity Risk, i.e. :

- Credit Field, covered Credit Field, covered liquidity Ability, tenor or scheduled credit.
- Treasury and Investment Field, covered net cash outflow
- Capital Field, covered scheduled capital source concentration and dependency to an inter bank capital.

#### 4. Operational Risk, i.e. :

- Administration Credit System, treasury or investment.
- Accounting error
- Fraud
- Force Majeur
- Debtor relationship
- System Failure

**5. Risiko Hukum, yaitu :**

- Gugatan hukum
- Biaya kasus hukum
- Risiko Reputasi, yaitu
- Frekuensi publikasi negative terhadap Bank

**6. Risiko Strategik, yaitu :**

- Ketepatan kebijakan bidang perkreditan, treasury maupun investasi
- Kesesuaian realisasi diversifikasi produk baik kredit maupun treasury
- Perbandingan realisasi dengan target pasar yang ditetapkan

**7. Risiko Kepatuhan, yaitu :**

- Bidang Perkreditan, meliputi batas maksimum pemberian kredit, kualitas aktiva produktif dan penyisihan penghapusan aktiva produktif
- Bidang Treasury dan Investasi, meliputi penyertaan pada bank atau LKBB
- Perpajakan
- Kelembagaan dan pelaporan atau perizinan
- Pengenalan nasabah atau Know Your Customer ( KYC )

Setiap unit kerja secara proaktif melakukan self assessment dalam mengidentifikasi dan melakukan analisa probabilitas timbulnya risiko yang melekat pada unit kerjanya masing-masing dan bertanggung jawab dalam pengelolaan risiko yang melekat pada setiap aktivitas unit tersebut.

**5. Law Risk, i.e. :**

- Claiming
- Case Cost
- Reputation Risk
- The Frequency of negative publication to Bank

**6. Strategic Risk, i.e. :**

- Suitable policies in Credit Field, treasury and investment
- The appropriate realization of product diversification both in credit or treasury.
- Comparison between realization and market target stated.

**7. Obedience Risk, i.e. :**

- Credit Field, covered the maximum limit in giving credit, productive assets quality and productive assets write off. Treasury and Investment field covered investment to a bank or LKBB
- Taxation
- Institutional and report or permit.
- Know Your Customer ( KYC ) program

*Every working unit is proactively applied self assessment in identification and analyzing for the probabilities of risk appearance stuck in every unit and they have responsibilities in managing the risk.*



# JARINGAN KANTOR

## *Office Networking*

Salah satu upaya untuk meningkatkan pelayanan kepada nasabah adalah tersedianya jaringan kantor yang luas sehingga memudahkan bagi nasabah untuk melakukan transaksi perbankan. Peningkatan jaringan kantor merupakan salah satu sarana yang menunjang penggalakan penghimpunan dana masyarakat. Guna peningkatan pelayanan kepada nasabah, PT Bank Pembangunan Daerah Bali saat ini telah memiliki jaringan kantor yang cukup luas yaitu : 1 Kantor Pusat, 1 Kantor Cabang Utama Denpasar, 10 Kantor Cabang, 23 Kantor Cabang Pembantu, 15 Kantor Kas, 1 Unit Pelayanan dan 38 ATM yang tersebar diseluruh Bali.

Untuk memberikan pelayanan yang lebih optimal maka pada tahun 2006 telah dilakukan beberapa pembukaan Kantor Cabang Pembantu seperti : Capem Penebel dan Capem Baturiti.

*One of efforts to improve service to customers is the availability of wide network offices to make customers easier in doing their banking activities. Improving the network offices is one of ways to support the collecting fund from people. In this case, PT Bank Pembangunan Daerah Bali has wide net offices, i.e.: 1 Main Office, 1 Main Branch Office Denpasar, 10 Branch Offices, 23 Support Branch Offices, 15 Cash Offices, 1 Service Office and 38 ATMs spread all over Bali.*

*To give optimum services, in 2006 has been opened some Support Branch Offices as:*

*Capem Penebel and Capem Baturiti.*

Jaringan Kantor  
PT Bank BPD Bali

*Office Networking of  
PT Bank BPD Bali*

|                               | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 |  |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|--|
| Kantor Pusat                  | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | <i>Main Office</i>                     |
| Kantor Cabang                 | 11   | 11   | 11   | 11   | 11   | <i>Branch Office</i>                   |
| Kantor Cabang Pembantu        | 14   | 15   | 20   | 21   | 23   | <i>Support Branch Office</i>           |
| Kantor Kas dan Unit Pelayanan | 19   | 19   | 17   | 16   | 16   | <i>Cash Offices and Service Office</i> |
| ATM                           | 19   | 25   | 34   | 37   | 38   | <i>ATM</i>                             |

### TEKNOLOGI INFORMASI

Pengembangan Teknologi pada PT Bank Pembangunan Daerah Bali diarahkan kepada tersedianya Teknologi Sistem Informasi ( TSI ) pada seluruh unit kerja.

Hal ini dimaksudkan untuk memberikan pelayanan yang optimal kepada nasabah serta tersedianya informasi yang cepat, tepat dan akurat.

Saat ini di seluruh kantor operasional PT bank Pembangunan Daerah Bali telah terpasang teknologi on line system yang dapat berfungsi untuk mempermudah dan mempercepat input data dari dan menuju kantor pusat serta mempermudah bagi nasabah dalam menyeter maupun menarik dananya.

### INFORMATION TECHNOLOGY

*The development of technology in PT Bank Pembangunan Daerah Bali is directed to the availabilities of System Information Technology / Teknologi Sistem Informasi ( TSI ) to every working unit.*

*It mentioned to give better services to all customers and the availability of readiness information, right and accurate.*

*Recently, all of operational offices of PT Bank Pembangunan Daerah Bali has equipped with on line system technology, which easier and accelerate data input to and from main office to make the customers comfortable in doing any transaction.*

# SUMBER DAYA MANUSIA

## *Human Resources*

Penambahan dan perluasan jaringan kantor dan pelayanan yang efisien merupakan salah satu perwujudan misi PT Bank BPD Bali untuk menjadi salah satu Bank terbaik dan terpercaya di daerah.

Hal tersebut, tentunya perlu didukung oleh kualitas Sumber Daya Manusia yang profesional. Dalam rangka memberdayakan sumber daya manusia selama tahun 2006, PT Bank BPD Bali telah melakukan peningkatan ketrampilan terhadap karyawan / karyawan melalui training yang dilakukan sendiri maupun dengan pengiriman ke pelatihan eksternal.

Disamping dilakukan program pengembangan bagi karyawan yang ada, juga telah dilakukan rekrutmen karyawan baru, serta penempatan karyawan sesuai dengan posisi yang tepat.

Rincian jumlah pegawai PT Bank BPD Bali per 31 Desember 2006 dapat dilihat dalam tabel berikut :

*Addition and widening the network offices and efficient services are some of the mission of PT Bank BPD Bali to be one of the best and reliable bank in local area.*

*Those needs to be support by the quality of professional Human Resources. In improve the human resources, in 2006 PT Bank BPD Bali held courses and trainings both internal programs and by sent them to external trainings.*

*Beside development programs for the employees, also done some recruitments and placement for employees on the right positions.*

*Detail of number of employees of PT Bank BPD Bali per 31 December 2006 shown belows :*

**Komposisi Karyawan PT Bank BPD Bali  
Berdasarkan Tingkat Pendidikan, Tahun 2006**

*The Employees of PT Bank BPD Bali  
Based on Education, Year 2006*

| Uraian               | Laki-Laki/Men | Perempuan/Women | Jumlah/Total | Description              |
|----------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------------------|
| Pasca Sarjana        | 12            | 5               | 17           | Master Degree ( S2 )     |
| Sarjana              | 178           | 107             | 285          | University Degree ( S1 ) |
| Sarjana Muda/Diploma | 9             | 3               | 12           | Bachelor                 |
| SMU                  | 447           | 105             | 552          | High School              |
| SMP                  | 41            | -               | 41           | Junior High              |
| SD                   | 13            | -               | 13           | Elementary               |
| Jumlah               | <b>700</b>    | <b>220</b>      | <b>920</b>   | Total                    |



# PROGRAM KEMASYARAKATAN / SOSIAL

## *Social / Society Program*

Sebagai wujud kepedulian terhadap lingkungan sosial / kemasyarakatan selama tahun 2006 telah ikut serta dalam kegiatan kemasyarakatan, yaitu antara lain :

- Memberikan sumbangan (berdana punia) ke Pura/ tempat ibadah
- Bantuan dana kepada Panti Asuhan
- Sumbangan terhadap korban bencana alam
- Beasiswa untuk siswa SD, SLTP, dan SMU
- Kegiatan Penghijauan
- Kegiatan Kesehatan ( Donor Darah )
- Dan lain-lain

*As consideration for the social environment and public awareness, in 2006 had some participation on :*

- *Charity (berdana punia) to Pura or to ritual activity places*
- *Charity to orphanages*
- *Charity to the victims of natural disaster*
- *Scholarship to students of Elementary, Junior High and Senior High*
- *Reforestation/replantation*
- *Health Activities ( Blood Donor )*
- *Etc.*

# SAMBUTAN DEWAN KOMISARIS

## Message From President Commissioner

Om Swastiastu

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Ida Sang Hyang Widhi Wasa / Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya kami telah dapat melewati tahun 2006 dengan selamat dan menghasilkan kinerja yang menggembirakan.

PT. Bank BPD Bali merupakan lembaga bisnis yang bergerak pada industri perbankan dan penuh dengan persaingan. Untuk mengantisipasi persaingan industri jasa perbankan yang semakin ketat sudah tentu dituntut kemampuan pengelolaan perbankan yang professional baik untuk manajemen, teknologi maupun sarana pendukung lainnya guna pencapaian sasaran organisasi. Tantangan yang semakin berat mengakibatkan perbankan harus mampu menjalankan fungsinya sebagai lembaga intermediasi yang sehat, kuat dan bermanfaat. Untuk itu maka peran SDM dari level paling bawah sampai level pengurus bank harus mempunyai kemampuan kinerja yang dapat dipertanggung jawabkan.

Dengan perubahan status Perusahaan Daerah menjadi Perseroan Terbatas dan perubahan menjadi Bank Devisa maka akan berdampak terhadap semua komponen organisasi termasuk visi, misi dan tujuan, strategi serta budaya kerja pegawai. Merubah budaya kerja (kultur lama) menuju kultur yang korporatif adalah menjadi tugas mulia Dewan Komisaris kedepan termasuk memastikan bahwa pengendalian & pengelolaan sudah dilaksanakan secara cerdas dan patut demi menjaga kualitas kinerja PT. Bank BPD Bali. Disamping itu pembentukan sikap mandiri dan berani mengambil risiko menjadi kewajiban bagi setiap karyawan PT. Bank BPD Bali yang tergabung dalam kultur korporatif. Prilaku yang transparansi dan independensi merupakan sikap tanggung jawab yang tinggi terhadap job yang telah dibebankan menjadi penentu dalam pengambilan keputusan. Visi PT. Bank BPD Bali “Menjadikan PT. Bank BPD Bali sebagai Bank yang sehat dan Badan Usaha yang tangguh, terpercaya dalam persaingan global serta mampu memenuhi harapan stakeholder”

Untuk memenuhi harapan tersebut maka PT. Bank BPD Bali harus mampu mengintegrasikan performance individual dengan performance organisasi dengan peningkatan kompetensi individu (SDM) dan kompetensi organisasi terutama untuk peningkatan kualitas pelayanan, peningkatan kinerja keuangan dan peningkatan peran pengawasan, memperbaiki kualitas internal bisnis proses dan secara terus menerus meningkatkan pertumbuhan dan pemberdayaan organisasi.

Om Shanti, Shanti, Shanti Om

PT. Bank Pembangunan Daerah Bali  
Dewan Komisaris/ Commissioner Board



Prof. DR. Ketut Rahyuda, SE, MSIE  
Komisaris Utama/ President Commissioner

Om Swastiastu

*We thank to Ida Sang Hyang Widhi Wasa / Tuhan Yang Maha Esa, by his blessings we have survived the 2006 and got a good result in performance.*

*PT. Bank BPD Bali is a business institution run on banking industry with full of competence. To anticipate the tight competency, we needs an ability to manage the banking professionally, in management, technology and also supportive devices to get the organization goal. The harder competency caused the banking should able to be functioned as healthy, strong and useful intermediate institution. In that case, the role of human resources, from bottom level to the top level, must have responsible performance.*

*By the amendment from Perusahaan Daerah became Perseroan Terbatas and then became Bank Devisa (Foreign Exchange Bank). It caused to every component of the organization including vision, mission and target, strategy and working habits of the employees. To change the old habits to the corporative habits is a future duty of the commissioner board by ensuring the control and the to manage whether those done in smart and right way for keeping the performance quality of PT. Bank BPD Bali. Besides that, forming autonomous attitudes and bravery to take chances, are the obligation of every employee of PT. Bank BPD Bali, which grouped in corporative ethics. Attitudes of transparency and independent are high responsibility on jobs given to determine action in taking decision. The vision of PT. Bank BPD Bali “To make PT. Bank BPD Bali as a healthy and strong Bank, The Reliable Business Corporation in global competence and able to fulfill the wish of the stakeholder”*

*To overcome the hope, PT. Bank BPD Bali has been able to integrate the individual performance with the organization performance and improvement on individual competence along with the organization, to increase the service quality, to increase the financial performance and to increase the monitoring role, to improve the quality of internal business process, and continually to increase the growth and the organization effectiveness.*

Om Shanti, Shanti, Shanti Om

# SAMBUTAN DIREKTUR UTAMA

Om Swastiastu,

Puja dan puji syukur kita panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa / Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya kita telah berhasil melewati tahun 2006 dengan selamat dan mampu mencapai kinerja yang menggembirakan walaupun pada kondisi perekonomian yang belum stabil. Pada tahun 2006 total aset PT Bank BPD Bali mencapai Rp. 4.211.431 Juta dengan dana masyarakat yang berhasil dihimpun Rp. 3.411.647 Juta, Kredit yang diberikan Rp. 2.748.223 Juta, dan laba diperoleh setelah pajak sebesar Rp.132.133 Juta.

Sesuai dengan visi dan misi PT Bank BPD Bali, serta sebagai wujud kepedulian terhadap Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM), pada tahun 2006 PT Bank BPD Bali telah menyalurkan kredit ke sektor ini sebesar Rp. 1.006.146 juta atau 36,61% dari total kredit yang diberikan dan konsentrasi terbesar pada sektor perdagangan, restoran dan hotel sebesar Rp. 438.954 Juta, yaitu 43,63% dari total UMKM.

Dalam mengantisipasi persaingan perbankan kedepan yang semakin ketat dan untuk meningkatkan profesionalisme sumber daya manusia serta meningkatkan kualitas pelayanan, maka melalui program pendidikan dan pelatihan secara reguler baik yang dilakukan oleh pihak intern maupun ekstern termasuk dengan memberikan pendidikan kejenjang Strata Dua (S2). Sedangkan untuk meningkatkan layanan dilakukan dengan menambah jaringan kantor berupa penambahan kantor cabang pembantu, dan ditunjang dengan penambahan Anjungan Tunai Mandiri (ATM).

Guna meningkatkan prinsip kehati-hatian (prudential), bank telah menerapkan Manajemen Risiko untuk delapan jenis risiko dan menurut hasil penilaian Bank Indonesia Denpasar yang didasarkan pada pengawasan berbasis risiko, peringkat risiko komposit (keseluruhan) PT Bank BPD Bali adalah tergolong "SEDANG". Berdasarkan hasil pemeriksaan Bank Indonesia dengan Surat No. 8/8/DS/Dpr/Rahasia tanggal 30 Nopember 2006 terhadap tingkat kesehatan Bank yang didasarkan pada faktor CAMEL'S, maka kondisi kesehatan Bank adalah tergolong "BAIK".

Pada kesempatan yang berbahagia ini izinkanlah kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para Nasabah, Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Bank Indonesia Denpasar atas bimbingan, dukungan dan kepercayaan yang diberikan selama ini. Rasa terima kasih yang setulus-tulusnya juga kami sampaikan kepada manajemen, staf dan seluruh karyawan-karyawati PT Bank BPD Bali atas pengabdian dan dedikasinya selama tahun 2006.

Akhirnya semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa / Tuhan Yang Maha Esa senantiasa membimbing dan mengarahkan kita didalam menyongsong tahun 2007 yang penuh dengan tantangan.

Om Shanti Shanti Shanti Om

PT Bank Pembangunan Daerah Bali  
Direktur Utama, / President Director,



Ida Bagus Putu Gede, BSc, SH, MBA, MM

## Message from the President Director

Om Swastiastu,

*Pray and grateful to Ida Sang Hyang Widhi Wasa / Tuhan Yang Maha Esa, by his blessings we may survive the year 2006 and get the good performance, though the economic condition was not stable, yet. In 2006 the total assets of PT Bank BPD Bali had reached Rp. 4.211.431 millions by collective capital was Rp. 3.411.647 millions, in which credit given was Rp. 2.748.223 million, and the profit income after tax was Rp.132.133 millions.*

*According to the vision and mission of PT Bank BPD Bali, and as the form of consideration to Micro Business, Small and Middle (UMKM), in 2006 PT Bank BPD Bali had injected credit to these sectors as Rp. 1.006.146 millions or as 36,61% of total credit given and the most concentration on trading, restaurant and hotel as Rp. 438.954 millions or 43,63% of total UMKM.*

*In anticipating the future banking competence that become tight, and to improve the profesionalism in the human resources and increase the quality of services, thus by education and training programs regularly held, both internal and internal held, including scholarship to get Master Degree (S2). While to increase the quality of service by adding supporting branch offices, supported by Anjungan Tunai Mandiri (ATM).*

*To increase the prudential principals, bank has applied the Risk Management for eight kinds of risk and according to the evaluation of Bank Indonesia Denpasar, based on The Risk Based Evaluation, the composite risk level of overall PT Bank BPD Bali is "middle" ("SEDANG"). According to the evaluation of Bank Indonesia in letter No. 8/8/DS/Dpr/Rahasia dated on 30 November 2006 to the health level of Bank, based on CAMEL'S factor, the health condition of the Bank is good ("BAIK").*

*In this cheerful moment like this, allow me to say thanks and most grateful to all customers, bankers, stockholders, Commissioner Boards, and Bank Indonesia Denpasar for their guidance, supports, and their trusts for those time. Very big thanks to the management, staffs and all of the employees of PT Bank BPD Bali for their dedications along the 2006.*

*At last, I hope Ida Sang Hyang Widhi Wasa / Tuhan Yang Maha Esa will always guide and direct us in entering the year of 2007, which full of challenges.*

Om Shanti Shanti Shanti Om

## LINTASAN SEJARAH

Bank Pembangunan Daerah Bali (selanjutnya disebut Bank) didirikan tanggal 5 Juni 1962 dengan Akta Notaris Ida Bagus Ketut Rurus No. 131 dengan nama Bank Pembangunan Daerah Bali. Dengan keluarnya Undang-undang No. 13 Tahun 1962 tentang Pokok Bank Pembangunan Daerah, maka akta notaris tersebut dibatalkan dan selanjutnya Bank didirikan dengan Peraturan Daerah No. 6/DPRD.GR/1965 tanggal 9 Februari 1965 dengan bentuk Peraturan Daerah dan selanjutnya disahkan oleh Menteri Dalam Negeri No. Des.9/21/28-128 tanggal 14 Juli 1965. Operasional Bank BPD Bali didasarkan atas ijin usaha dari Menteri Urusan Bank Sentral No. Kep.110/U.B.S/1965 tanggal 2 Nopember 1965. Peraturan Daerah No. 6/DPR.GR/1965 tersebut diatas mengalami beberapa kali perubahan menjadi Peraturan Daerah No. 10 tahun 1992 tanggal 23 Nopember 1992 dan telah mengalami dua kali perubahan, yang terakhir adalah dengan Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Bali Nomor 12 Tahun 2001 tentang Bank Pembangunan Daerah Bali. Perubahan bentuk badan hukum BPD Bali dari Perusahaan Daerah Bali menjadi Perseroan Terbatas (PT) berdasarkan Akta Pendirian Nomor 7 tanggal 12 Mei 2004 Tentang PT Bank Pembangunan Daerah Bali yang dibuat dihadapan Ida Bagus Sudiatmika, SH, Notaris di Denpasar dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Dan HAM RI dengan Surat Keputusan Nomor : C-12858 HT.01.01. TH.2004 tanggal 21 Mei 2004 dan beberapa kali mengalami perubahan dengan perubahan terakhir berdasarkan Akta No. 31 tanggal 15 Mei 2006, yang dibuat oleh I Made Widiada, SH, Notaris di Denpasar

Perubahan status Bank BPD Bali dari Bank Umum Non Devisa menjadi Bank Umum Devisa juga telah mendapatkan persetujuan dari Deputy Gubernur Senior Bank Indonesia Nomor : 6/32/KEP.DGS/ 2004 tanggal 11 Nopember 2004. Untuk menyesuaikan dengan perkembangan kegiatannya maka dalam Perda No. 12 Tahun 2001 modal dasar yang sebelumnya berjumlah Rp. 75 milyar berubah menjadi 250 milyar. Dalam tahun 2004 modal dasar Bank mengalami perubahan menjadi 1 triliun berdasarkan keputusan Rapat Umum Luar Biasa Pemegang Saham dengan tujuan meningkatkan kegiatan usaha PT Bank BPD Bali untuk membantu pertumbuhan perekonomian daerah di segala bidang serta sebagai salah satu sumber pendapatan daerah dalam rangka meningkatkan taraf hidup rakyat.

## *Brief History*

*Bank Pembangunan Daerah Bali (thus called the Bank) established in 5 June 1962 by the document of Notary Ida Bagus Ketut Rurus No. 131 by the name Bank Pembangunan Daerah Bali. With the release of Undang-undang No. 13 in 1962 about the Principals of Bank Pembangunan Daerah, thus the document of the notary was cancelled and further the Bank established by Peraturan Daerah No. 6/DPRD.GR/1965 dated on 9 Februari 1965 in form of Peraturan Daerah and then legalized by Ministry of Internal Affairs No. Des.9/21/28-128 dated on 14 July 1965. The operational of Bank BPD Bali was based on the lisenec of Minister of Central Bank Affairs No. Kep.110/U.B.S/1965 dated on 2 November 1965. Peraturan Daerah No. 6/DPR.GR/1965 had many amendment to Peraturan Daerah No. 10 year 1992 dated on 23 Nopember 1992 and got twice amendment, the last was Peraturan Daerah Propinsi Daerah Tingkat I Bali No 12 Year 2001 about Bank Pembangunan Daerah Bali. The amendment of BPD Bali from Perusahaan Daerah Bali to became Perseroan Terbatas had done based on the document of establishing PT Bank Pembangunan Daerah Bali number 7, May 12, 2004 about PT Bank Pembangunan Daerah Bali made by the notary Ida Bagus Sudiatmika, SH. In Denpasar and legalised by Ministry of Justice and Human Rights No. C-12858 HT.01.01. TH.2004 on 21 May 2004, that had been changed several times and the last one was by the document No 31 dated 15 of May, 2006 made by the notary I Made Widiada, SH in Denpasar. The amendment of Bank BPD Bali status from Non Foreign Exchange Commercial Bank to became Foreign Exchange Commercial Bank was also agreed by the Senior Governor Deputy of Bank Indonesia No : 6/32/KEP.DGS/ 2004 dated on 11 November 2004. To adjust its activities in development, then, in the Perda No. 12 Year 2001, the authorized capital, which was Rp. 75 billions previously, changed into Rp. 250 billions. In 2004, the bank authorized capital changed into Rp.1 trillion according to the Extraordinary General Meeting of the Shareholders in order to increase the business activities of PT Bank BPD Bali to suport the local economic growth in every sectors and as one of the local incomes to increase the public economic.*

# KINERJA KEUANGAN

## *Business Achievement*

### **TOTAL ASET**

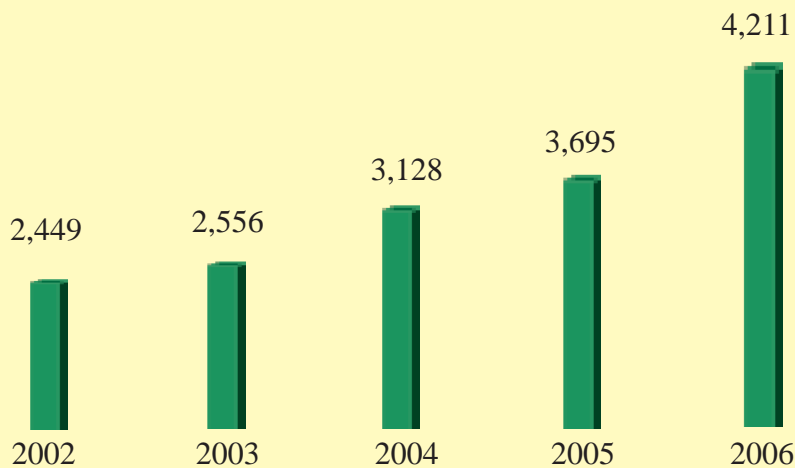
Total asset Bank BPD Bali pada tahun 2006 sebesar Rp. 4,211,431 Juta mengalami kenaikan sebesar 13,97 % dari posisi akhir tahun 2005 sebesar Rp. 3.695.082 Juta. Peningkatan tersebut terutama karena kenaikan dana pihak ketiga yang berhasil dihimpun khususnya tabungan, giro dan deposito serta adanya peningkatan modal.

### **TOTAL ASSETS**

The Total assets of Bank BPD Bali in 2006 was Rp. 4,211,431 millions, had increased to 13,97 % from the previous year position of 2005 was Rp. 3.695.082 millions.

The increase was caused, mainly by the rise of the third party funds that collected, particularly on savings, cheques, deposits and some capital increases.

Grafik 1  
Total Aset PT Bank BPD Bali  
Posisi 2002 - 2006 (milyar Rp.)



Grafik 1  
Collected funds by PT Bank BPD Bali  
in period 2002 - 2006 (in billion Rp.)



## GIRO

Posisi giro pada akhir tahun 2006 mencapai Rp 1.059.831 juta atau mengalami kenaikan sebesar 21,95% dari posisi akhir tahun 2005 sebesar Rp 869.077 juta. Peningkatan terjadi terutama pada giro swasta yaitu naik 87,1 % dari Rp 146.503 juta menjadi Rp 274.099 juta. Jika dibandingkan dengan target penghimpunan dana dalam bentuk giro tahun 2006 sebesar Rp 986.264 juta maka tingkat pencapaiannya adalah 107,46%.

## DEMAND DEPOSITS

Position of cheque at the end of 2006 had reached Rp 1.059.831 millions or had increased as 21,95% from the previous position in 2005 as Rp 869.077 millions. The increase happened on private cheque i.e. 87,1 % from Rp 146.503 millions became Rp 274.099 millions. If compared with the target of capital collection in cheque in 2006 as Rp 986.264 millions, then, the achievement was 107,46%.

Tabel 1  
Komposisi Giro yang berhasil  
dihimpun PT Bank BPD Bali

Table 1  
Cheque Composition collected  
by PT Bank BPD Bali

| Uraian            | Posisi / Position<br>(Milyar Rupiah / In Billion Rp.) |              |              |              |                | Pertumbuhan / Growth<br>(%) |              |             |             |             | Description              |
|-------------------|---|--------------|--------------|--------------|----------------|-----------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|
|                   | 2002  | 2003         | 2004         | 2005         | 2006           | 2002                        | 2003         | 2004        | 2005        | 2006        |                          |
| - Giro Pemerintah | 625,5   | 438,9        | 495,5        | 716,4        | 779,7          | 8,7                         | -29,8        | 12,9        | 44,6        | 8,8         | - Gov. Demand Deposit    |
| - Giro Swasta     | 107,4   | 110,9        | 126,4        | 146,5        | 274,1          | -3,8                        | 3,3          | 14,0        | 15,9        | 87,1        | - Private Demand Deposit |
| - Giro Bank       | 2,4   | 3,7          | 4,4          | 6,2          | 6,0            | -11,1                       | 54,2         | 18,9        | 40,9        | 3,2         | - Bank Demand Deposit    |
| <b>Total</b>      | <b>735,3</b>  | <b>553,5</b> | <b>626,3</b> | <b>869,1</b> | <b>1.059,8</b> | <b>6,6</b>                  | <b>-24,7</b> | <b>13,2</b> | <b>38,8</b> | <b>21,9</b> | <b>Total</b>             |

## TABUNGAN

Tabungan yang berhasil dihimpun pada tahun 2006 adalah sebesar Rp 1.308.698 juta atau meningkat 18,85% dari posisi akhir tahun 2005 sebesar Rp 1.101.171 juta. Jika dibandingkan dengan target tabungan tahun 2006 sebesar Rp 1.222.975 juta maka tingkat pencapaiannya adalah sebesar 107,01%.

## SAVINGS

Savings collected in 2006 was Rp 1.308.698 millions or increased 18,85% from the last position at the end of 2005 was Rp 1.101.171 millions. Compared to the savings collected target in 2006 was Rp 1.222.975 millions, so the achievement was 107,01%.

Tabel 2  
Komposisi Tabungan yang berhasil  
dihimpun PT Bank BPD Bali

Table 2  
Savings Composition Collected  
PT Bank BPD Bali

| Uraian         | Posisi / Position<br>(Milyar Rupiah / In Billion Rp.) |              |                |                |                | Pertumbuhan / Growth<br>(%) |             |             |            |             | Description       |
|----------------|---|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------------|
|                | 2002  | 2003         | 2004           | 2005           | 2006           | 2002                        | 2003        | 2004        | 2005       | 2006        |                   |
| - ABP Tabungan | 12,0  | 20,2         | 19,7           | 18,7           | 23,2           | 7,1                         | 68,3        | -2,5        | -5,1       | 24,1        | - ABP Savings     |
| - Tab. Simpeda | 83,8  | 92,8         | 125,8          | 124,4          | 156,2          | 13,9                        | 10,7        | 35,6        | -1,1       | 25,6        | - Simpeda Savings |
| - Tab. Sibapa  | 482,6   | 682,9        | 944,9          | 958,1          | 1.129,3        | 13,9                        | 41,5        | 38,4        | 1,4        | 17,9        | - Sibapa Savings  |
| <b>Total</b>   | <b>578,4</b>  | <b>795,9</b> | <b>1.090,4</b> | <b>1.101,2</b> | <b>1.308,7</b> | <b>13,7</b>                 | <b>37,6</b> | <b>37,0</b> | <b>1,0</b> | <b>18,8</b> | <b>Total</b>      |

## DEPOSITO BERJANGKA

Posisi deposito berjangka yang berhasil dihimpun Bank pada akhir tahun 2006 sebesar Rp 1.043.118 juta atau naik 18,83% dari posisi akhir tahun 2005 sebesar Rp 877.802 juta. Jika dibandingkan dengan target tahun 2006 sebesar Rp 911.266 juta maka tingkat pencapaiannya adalah sebesar 114,47%.

## TIME DEPOSIT

*Time Deposit Position that collected by Bank to the end of 2006 was Rp 1.043.118 millions or increased 18,83% from the year end of 2005 was Rp 877.802 millions. Compared to the target of 2006 was Rp 911.266 millions, then, the achievement was 114,47%.*

Tabel 3  
Komposisi Deposito Berjangka yang berhasil dihimpun PT Bank BPD Bali

| Uraian           | Posisi/Position<br>(Milyar Rupiah / In Billion Rp.) |              |              |              |                | Pertumbuhan/Growth<br>(%) |            |             |             |             | Description    |
|------------------|---|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------------------|------------|-------------|-------------|-------------|----------------|
|                  | 2002  | 2003         | 2004         | 2005         | 2006           | 2002                      | 2003       | 2004        | 2005        | 2006        |                |
| -Dep. Bukan Bank | 380,3   | 446,1        | 593,5        | 872,7        | 1.036,1        | -1,8                      | 17,3       | 33,0        | 47,0        | 18,7        | - Non Bank Dep |
| -Dep. Bank       | 82,6  | 30,7         | 13,5         | 5,1          | 7,0            | -36,3                     | -62,8      | -55,9       | -62,2       | 37,3        | - Bank Deposit |
| <b>Total</b>     | <b>462,9</b>  | <b>476,8</b> | <b>607,0</b> | <b>877,8</b> | <b>1.043,1</b> | <b>-10,4</b>              | <b>3,0</b> | <b>27,3</b> | <b>44,6</b> | <b>18,8</b> | <b>Total</b>   |

Table 3  
Time Deposit Composition that collected by PT Bank BPD Bali

## KREDIT YANG DIBERIKAN

Kredit yang diberikan pada akhir Desember 2006 adalah sebesar Rp 2.748.223 juta, meningkat sebesar Rp 317.801 juta atau 13,08% dari posisi akhir tahun 2005 sebesar Rp 2.430.422 juta. Pertumbuhan tertinggi terjadi pada kredit modal kerja sebesar 32,6%, disusul oleh kredit investasi 15,3%, dan kredit konsumsi hanya tumbuh 8,9%. Ekspansi kredit terus dilakukan dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dan penerapan strategi-strategi baru untuk memperbaiki kualitas kredit. Dari keseluruhan kredit yang disalurkan tahun 2006, proporsi terbesar masih ditempatkan pada kredit konsumsi yaitu 73,87%, diikuti dengan kredit modal kerja 17,76%, dan kredit investasi 8,37%.

## CREDITS

*Credit given up to the end of December 2006 was Rp 2.748.223 millions, increased as Rp 317.801 millions or 13,08% from the last position at the end of 2005 was Rp 2.430.422 millions. The highest growth happened to the working capital credit as 32,6%, followed by investment credit for 15,3%, and the consumption credit only for 8,9%. The credit expansion was kept on progress by prudential principals and the application of new strategies to improve the credit qualities. From the overall credit distributed in 2006, the biggest proportion was still placed on the consumption credit i.e. 73,87%, followed by working capital credit 17,76%, and investment credit as 8,37%.*

Secara sektoral, penyaluran kredit kepada sektor lain-lain, yaitu pembiayaan KPRS/RSS, kapling siap bangun, kredit kepada guru, pegawai negeri, TNI/Polri, kredit kepada karyawan hotel dan pembelian kendaraan roda dua, masih memiliki porsi terbesar yaitu 74,1%.

Disusul oleh sektor perdagangan, restoran, dan hotel sebesar 16,6%, konstruksi 2,9%, sektor jasa dunia usaha 2,1%, pertanian 2,0%, perindustrian 1,3%, jasa sosial kemasyarakatan 0,9%, dan pengangkutan 0,1%.

*As sectoral point of view, the credit distribution to another sectors, i.e. expense on KPRS/RSS, land for building, credits for teachers, government employees, TNI/Polri, credit to hotel's employees, and two wheels vehicles, still occupied the biggest portion i.e. 74,1%.*

*Followed by trading sector, restaurant, and hotel as 16,6%, construction 2,9%, service business sector 2,1%, farming 2,0%, industrial 1,3%, social public service 0,9%, and transportation 0,1%.*

Tabel 4  
Komposisi yang diberikan PT Bank BPD Bali  
menurut sektor ekonomi dan jenis penggunaan

Table 4  
Credit Given by PT Bank BPD Bali According  
to Economic Sector and Type of Use

| Uraian                | Posisi / Position<br>(Milyar Rupiah / In Billion Rp.) |         |         |         |         | Pertumbuhan/Growth<br>(%) |       |       |       |      | Description          |
|-----------------------|---|---------|---------|---------|---------|---------------------------|-------|-------|-------|------|----------------------|
|                       | 2002  | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2002                      | 2003  | 2004  | 2005  | 2006 |                      |
| Sektor Ekonomi        |   |         |         |         |         |                           |       |       |       |      | Economic Sector      |
| - Pertanian           | 41,6  | 52,4    | 47,7    | 48,2    | 54,1    | 62,5                      | 26,0  | -9,0  | 1,0   | 12,2 | - Farming            |
| - Pertambangan        | 0,1   | 0,1     | 0,1     | -       | -       | -                         | -     | -     | -     | -    | - Mining             |
| - Perindustrian       | 22,5  | 29,1    | 25,9    | 29,1    | 35,8    | 42,4                      | 29,3  | -11,0 | 12,4  | 23,0 | - Industrial         |
| - Listrik, Air & Gas  | -   | -       | 0,1     | -       | -       | -                         | -     | -     | -     | -    | - Elect, Water, Gas  |
| - Konstruksi          | 33,7  | 41,8    | 41,6    | 42,2    | 78,6    | 77,4                      | 24,0  | -0,5  | 1,4   | 86,3 | - Construction       |
| - Perd., Rest., Hotel | 302,3   | 360,5   | 333,9   | 374,4   | 456,7   | 44,5                      | 19,3  | -7,4  | 12,1  | 22,0 | - Trade, Rest. Hotel |
| - Pengangkutan        | 8,8   | 4,2     | 4,4     | 3,5     | 3,7     | 17,3                      | -52,3 | 4,8   | -20,5 | 5,7  | - Transportation     |
| - Jasa Dunia Ush.     | 27,5  | 34,7    | 34,8    | 40,9    | 58,9    | 54,5                      | 26,2  | 0,3   | 17,5  | 44,0 | - Business Service   |
| - Jasa Sosial         | 21,7  | 36,4    | 38,5    | 27,2    | 24,8    | 2,8                       | 67,7  | 5,8   | -29,4 | -8,8 | - Social Service     |
| - Lain-lain           | 982,5   | 1.286,7 | 1.672,2 | 1.864,9 | 2.035,6 | 41,1                      | 31,0  | 30,0  | 11,5  | 9,2  | - Others             |
| Jenis Penggunaan      |   |         |         |         |         |                           |       |       |       |      | Type of Use          |
| - Investasi           | 170,8   | 209,9   | 185,9   | 199,6   | 230,1   | 43,7                      | 22,9  | -11,4 | 7,4   | 15,3 | - Investment         |
| - Modal Kerja         | 301,3   | 353,5   | 345,8   | 367,9   | 488,0   | 48,5                      | 17,3  | -2,2  | 6,4   | 32,6 | - Working Capital    |
| - Konsumsi            | 968,6   | 1.282,5 | 1.667,5 | 1.862,9 | 2.030,1 | 40,3                      | 32,4  | 30,0  | 11,7  | 8,9  | - Consumption        |

## KUALITAS KREDIT YG DIBERIKAN

Rasio kredit bermasalah atau non performing loans (NPLs) Bank pada posisi akhir Desember 2006 tercatat sebesar 1,50%, membaik dibandingkan dengan NPLs pada posisi yang sama tahun lalu sebesar 2,15%. Demikian halnya dengan kualitas aktiva produktif (KAP) khusus kredit yang diberikan, membaik dari 2,13 % akhir tahun 2005 menjadi 1,76% pada akhir tahun 2006.

## QUALITY OF CREDIT

The ratio of non performing loans (NPLs) Bank from the last position at the end of December 2006 noted as 1,50%, had improved if compared to NPLs at the same position the previous year as 2,15%. The same thing happened to the Productive Assets Quality (KAP), particularly to the credits given had improved from 2,13 % at the end of 2005 became 1,76% at the en of 2006.

Tabel 5  
Kualitas Kredit Yang Diberikan  
PT Bank BPD Bali

Table 5  
Quality of Credit  
by PT Bank BPD Bali

| Uraian                   | Posisi / Position<br>(Milyar Rupiah / In Billion Rp.) |         |         |         |         | % Terhadap Total Kredit |       |       |       |       | Description       |
|--------------------------|---|---------|---------|---------|---------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------------|
|                          | 2002  | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | 2002                    | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  |                   |
| - Lancar                 | 1.404,6   | 1.762,3 | 2.125,7 | 2.330,9 | 2.650,8 | 97,49                   | 95,47 | 96,66 | 95,90 | 96,45 | - Current         |
| - Dalam Perhatian Khusus | 23,9  | 43,5    | 33,5    | 47,3    | 56,2    | 1,66                    | 2,36  | 1,52  | 1,95  | 2,05  | - Special Mention |
| - Kurang Lancar          | 8,9   | 23,5    | 36,4    | 21,3    | 10,1    | 0,62                    | 1,27  | 1,66  | 0,88  | 0,37  | - Sub - Standard  |
| - Diragukan              | 1,9   | 10,5    | 3,5     | 6,0     | 7,3     | 0,13                    | 0,57  | 0,16  | 0,25  | 0,27  | - Doubtful        |
| - Macet                  | 1,4   | 6,1     | 0,1     | 24,9    | 23,8    | 0,10                    | 0,33  | 0,00  | 1,02  | 0,87  | - Lost            |
| KAP :                    |   |         |         |         |         | 0,92                    | 1,98  | 1,33  | 2,13  | 1,76  | KAP :             |
| NPL :                    |   |         |         |         |         | 0,85                    | 2,17  | 1,82  | 2,15  | 1,50  | NPL :             |



# HASIL USAHA

# Income Statement

## Pendapatan Usaha

Pada tahun 2006 total pendapatan yang diperoleh Bank mencapai Rp 600.484 juta, mengalami peningkatan 10,76% dibandingkan dengan total pendapatan yang diperoleh pada tahun 2005 sebesar Rp 542.137 juta.

Total pendapatan sebesar Rp 600.484 juta berasal dari pendapatan operasional Rp 598.147 juta atau 99,61% dan pendapatan non operasional sebesar Rp 2.337 juta atau 0,39% dari total pendapatan.

Komponen pendapatan terbesar pada tahun 2006 ini masih bersumber pada pendapatan bunga sebesar Rp 566.064 juta atau kontribusinya sebesar 94,27% dan selebihnya sebesar 5,73% bersumber dari selain pendapatan bunga. Jika dibandingkan dengan target total pendapatan pada tahun 2006 sebesar Rp 602.195 juta maka tingkat pencapaiannya adalah sebesar 99,72%.

## REVENUES

*In 2006, the total income got by the Bank reached Rp 600.484 millions, had increased 10,76% in compared to total income of 2005 which was Rp 542.137 millions.*

*Total income as Rp 600.484 millions came from the operational revenues as Rp 598.147 millions or 99,61% and the non operational revenues was as Rp 2.337 millions or 0,39% of total income.*

*The biggest income component in 2006 was still from interest income as Rp 566.064 millions or contribution as 94,27% and the rest was 5,73% came from non interest income. If compared to the total income target in 2006 i.e. Rp 602.195 millions, then the level of achievement was 99,72%.*

Tabel 6  
Total Pendapatan  
PT Bank BPD Bali

Table 6  
Total Income of  
PT Bank BPD Bali

(dalam jutaan rupiah/ in million rupiah)

| Uraian                         | Per 31 Desember / December 31 |                |                |                |                | Description              |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|
|                                | 2002                          | 2003           | 2004           | 2005           | 2006           |                          |
| Pendapatan Bunga :             |                               |                |                |                |                | Interest Income :        |
| - Kredit                       | 272.073                       | 356.781        | 410.103        | 440.548        | 441.571        | - Credit                 |
| - Non Kredit                   | 238.073                       | 85.170         | 30.909         | 69.120         | 124.493        | - Non Credit             |
| Provisi dan Komisi             | 3.006                         | 3.779          | 4.781          | 5.009          | 6.329          | Provision and Comission  |
| Pendapatan Operasional Lainnya | 16.808                        | 19.955         | 24.830         | 23.118         | 25.754         | Other Operational Income |
| Pendapatan Non Operasional     | 3.746                         | 4.267          | 1.615          | 4.342          | 2.337          | Non Operasional Income   |
| Total Pendapatan               | <b>533.706</b>                | <b>469.952</b> | <b>472.238</b> | <b>542.137</b> | <b>600.484</b> | Total Income             |

## Biaya

Total biaya yang dikeluarkan selama tahun 2006 mencapai Rp 407.877 juta, mengalami peningkatan 11,31% dari total biaya tahun 2005 yang mencapai Rp 366.445 juta. Total biaya yang dikeluarkan tersebut terdiri dari biaya operasional Rp 404.594 juta atau 99,19% dan biaya non operasional sebesar Rp 3.283 juta atau 0,81% dari total biaya yang dikeluarkan.

Biaya bunga memiliki porsi sebesar 52,30% dari total biaya atau mencapai Rp 213.334 juta dan selebihnya sebesar 47,70% merupakan selain biaya bunga.

Jika dibandingkan dengan target total biaya pada tahun 2006 sebesar Rp 418.408 juta maka tingkat pencapaiannya adalah sebesar 97,48%.

## Expenses

*Total expenses in 2006 had reached Rp 407.877 millions, had increased 11,31% from total expenses in 2005 that reached Rp 366.445 millions. Total expenses consist of operational expenses Rp 404.594 millions or 99,19% and non operational expenses as Rp 3.283 millions or 0,81% of total expenses.*

*Interest expenses had portion as 52,30% of total expense or reached Rp 213.334 millions and the rest 47,70% was non interest expenses.*

*In compared to the total expenses target in 2006 i.e. Rp 418.408 millions, then, the achievement was 97,48%.*

Tabel 7 *Table 7*  
 Total Biaya *Total Expenses of*  
 PT Bank BPD Bali *PT Bank BPD Bali*

(dalam jutaan rupiah/in million rupiah)

| Uraian                      | Per 31 Desember / December 31 |                |                |                |                | Description                           |
|-----------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------------|
|                             | 2002                          | 2003           | 2004           | 2005           | 2006           |                                       |
| Biaya Bunga :               |                               |                |                |                |                | <i>Interest Expenses :</i>            |
| - Giro                      | 59.937                        | 54.098         | 24.433         | 39.479         | 43.600         | - <i>Demand Deposits</i>              |
| - Tabungan                  | 51.883                        | 50.551         | 44.479         | 48.681         | 51.412         | - <i>Savings</i>                      |
| - Deposito                  | 92.860                        | 56.331         | 34.163         | 59.546         | 107.082        | - <i>Time Deposits</i>                |
| - Lainnya                   | 105.408                       | 45.886         | 11.847         | 10.889         | 11.240         | - <i>Others</i>                       |
| Provisi dan Komisi          | 2.023                         | 2.697          | 2.645          | 3.294          | 4.166          | <i>Provision and Commissions</i>      |
| Biaya Hadiah                | 1.335                         | 1.850          | 1.581          | 1.898          | 1.630          | <i>Gift Expense</i>                   |
| Biaya Operasional Lainnya : |                               |                |                |                |                | <i>Other Operational expenses :</i>   |
| - Tenaga Kerja              | <b>72.966</b>                 | <b>80.857</b>  | <b>109.373</b> | <b>113.836</b> | <b>109.372</b> | - <i>Labour</i>                       |
| - Administrasi & Umum       | 26.885                        | 31.233         | 38.987         | 42.802         | 44.869         | - <i>Administration &amp; General</i> |
| - Penyusutan Aktiva Tetap   | 4.820                         | 6.055          | 13.125         | 7.681          | 8.599          | - <i>Depreciation of Fixed Assets</i> |
| - Cadangan Aktiva Produktif | 7.593                         | 22.372         | 26.739         | 29.081         | 12.966         | - <i>Productive Assets Reserves</i>   |
| - Lain-lain                 | 5.721                         | 5.339          | 5.715          | 7.841          | 9.658          | - <i>Others</i>                       |
| Biaya Non Operasional       | 342                           | 871            | 1.690          | 1.417          | 3.283          | <i>Non Operational Expenses</i>       |
| <b>Total Biaya</b>          | <b>431.773</b>                | <b>358.140</b> | <b>314.777</b> | <b>366.445</b> | <b>407.877</b> | <i>Total Expense</i>                  |

## Laba Usaha

Laba sebelum pajak yang dihasilkan selama periode 1 Januari – 31 Desember 2006 sebesar Rp 192.607 juta, merupakan selisih dari total pendapatan sebesar Rp 600.484 juta dengan total biaya sebesar Rp 407.877 juta. Posisi ini mengalami peningkatan 9,63% dari periode yang sama tahun 2005 sebesar Rp 175.692 juta. Jika dibandingkan dengan target tahun 2006 sebesar Rp 183.777 juta maka pencapaiannya adalah 104,80%.

Dengan demikian laba setelah pajak yang dihasilkan Bank periode 1 Januari – 31 Desember tahun 2006 mencapai Rp 132.133 juta atau meningkat 7,83% dibandingkan periode yang sama tahun lalu yang mencapai Rp 122.536 juta. Dibandingkan dengan target laba setelah pajak tahun 2006 sebesar Rp 128.661 juta maka pencapaiannya adalah sebesar 102,70%.

Sesuai dengan perubahan Anggaran Dasar PT Bank BPD Bali yang telah disahkan dengan Keputusan Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor : C-30607 HT.01.04.TH.2004 tanggal 20 Desember 2004, antara lain memutuskan mengenai penggunaan laba bersih PT Bank BPD Bali.

Penggunaannya adalah sebagai berikut :

- Deviden sebesar 45%
- Dana Pembangunan Daerah sebesar 15%
- Cadangan umum sebesar 10%
- Cadangan tujuan sebesar 10%
- Dana kesejahteraan sebesar 5%
- Jasa produksi sebesar 15%

## Profits

Profits before tax earned in the period of 1 January – 31 December 2006 as Rp 192.607 millions, was difference to the total earnings that was Rp 600.484 millions by total expenses as Rp 407.877 millions. This position had increased 9,63% from the same period of the same year 2005 as Rp 175.692 millions. In compared to the target of 2006 as Rp 183.777 millions, then the achievement was 104,80%.

In this case, the profit after tax got by the Bank in period 1 January – 31 December of 2006 reached Rp 132.133 millions or increased 7,83% in compared to the same period of the previous year that was Rp 122.536 millions. In compared to the profit target after tax in 2006 as Rp 128.661 millions, then the achievement was 102,70%.

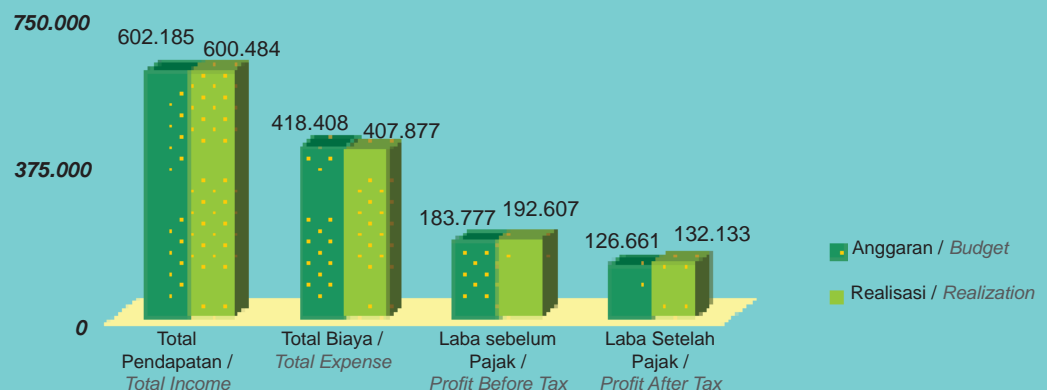
According to the amendment of authorized budget of PT Bank BPD Bali legalized by the letter of Minister of Justice and Rights Republik of Indonesia No : C-30607 HT.01.04.TH.2004 dated on 20 December 2004, i.e. decided to use the net profit PT Bank BPD Bali.

The use of it as follows :

- Devidend as 45%
- Local Development Fund as 15%
- General Reserves as 10%
- Designated Reserves as 10%
- Welfare Fund as 5%
- Production Services as 15%

Grafik 3  
Hasil Usaha PT Bank BPD Bali  
Anggaran - Realisasi Tahun 2006 (Jutaan Rp.)

Graphic 3  
Income Statement of PT Bank BPD Bali,  
Budget - Realization year 2006 (in million Rp)



# LEMBAGA PERKREDITAN DESA (LPD)

LPD yang terdapat pada hampir semua Desa Adat di Propinsi Bali merupakan lembaga keuangan yang sangat handal keberadaannya bagi masyarakat, tidak hanya sebagai lembaga yang memberikan pinjaman serta menghimpun kelebihan dana masyarakat, tetapi keberadaan LPD juga mampu mendorong pembangunan ekonomi masyarakat desa, memberantas praktek ijon, menciptakan pemerataan dan kesempatan berusaha bagi warga desa, serta melancarkan lalu lintas pembayaran dan peredaran uang di pedesaan. Hasil usaha LPD adalah merupakan salah satu sumber pendanaan bagi pembangunan desa dan sumber dana sosial masyarakat. Kondisi seperti ini merupakan hal yang positif bagi terciptanya kemakmuran dan kesejahteraan masyarakat di pedesaan. Oleh karena itu LPD perlu dipelihara dan dijaga keberadaannya sehingga tidak kalah bersaing dengan lembaga keuangan lain yang beroperasi di wilayahnya. LPD membutuhkan manajemen operasional yang handal dan sumber daya manusia yang berkualitas yang mampu mengelola LPD secara baik dan benar.

Per 31 Desember 2006 dari 1.415 desa adat yang ada di Bali, telah terdapat 1.328 LPD, dengan total aktiva mencapai Rp 2.011.249 juta atau naik sebesar Rp 268.163 juta (15,38%) dibandingkan dengan total aktiva LPD per 31 Desember 2005 yang mencapai Rp 1.743.086 juta. Dana yang berhasil dihimpun oleh LPD se-Bali mencapai Rp 1.543.619 juta terdiri atas dana pihak ketiga yaitu tabungan Rp 790.914 juta dan deposito Rp 737.682 juta, serta pinjaman diterima sebesar Rp 15.023 juta. Jika dibandingkan dengan posisi per 31 Desember 2005 sebesar Rp 1.357.200 juta, dana yang dihimpun per 31 Desember 2006 mengalami peningkatan 13,74% atau Rp 186.419 juta. Dari sisi pinjaman yang diberikan terjadi peningkatan sebesar Rp 233.955 juta yaitu dari Rp 1.262.033 juta per 31 Desember 2005 menjadi Rp 1.495.988 juta per 31 Desember 2006. Sedangkan laba yang berhasil dibukukan oleh LPD hingga 31 Desember 2006 mencapai Rp 118.833 juta.

*LPD that available in every culture village in Bali Province is a financial institution which is very reliable for public, not only functioned as giving loans or collecting public money, but also able to support to develop the public economic, eliminate the ijon practice (buyer before harvest time), making even distribution and opportunities in finding or creating jobs for village people, and also to make current payment and money circulation in villages. The business result of LPD is one of the financing source for developing villages and social capital source for village people. The condition is a positive thing in creating welfare and prosperity for village people. So, LPD needs to be maintained and to be kept its existence in order not to be lose in competence with another financial institutions in the same areas. LPD needs strong operational management and qualified human resources that able to manage the LPD in good and appropriate ways.*

*Per December 31 year 2006, from 1.415 cultural villages in Bali, there has been 1.328 LPDs, with total assets reached Rp 2.011.249 millions or increased as Rp 268.163 millions (15,38%) in compare to total assets of LPD per December 31 year 2005, that reached Rp 1.743.086 millions. The fund collected by LPD of overall Bali reached Rp 1.543.619 millions consisted of the third party funds in form of savings as Rp 790.914 millions and time deposits as Rp 737.682 millions, also loans received as Rp 15.023 millions. In compared to the position per December 31 year 2005 as Rp 1.357.200 millions, the collected funds per December 31 year 2006 had increased 13,74% or Rp 186.419 millions. While the credits increased as Rp 233.955 millions, i.e. from Rp 1.262.033 million per December 31 year 2005 became Rp 1.495.988 millions per December 31 year 2006. while the profit booked by LPD until December 31 year 2006 reached Rp 118.833 millions.*

Tabel 8  
Lembaga Perkreditan Desa

Table 8  
The Development Of Lpd

| Uraian                        | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | DESCRIPTION                         |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------|
| JUMLAH LPD                    | 1.152        | 1.208        | 1.296        | 1.304        | 1.328        | TOTAL LPD                           |
| VOLUME USAHA (Rp. Juta)       | 840.925      | 1.073.397    | 1.436.522    | 1.743.086    | 2.011.249    | BUSINESS VOLUME (In. millions Rp.)  |
| PINJAMAN DIBERIKAN (Rp. Juta) | 638.206      | 759.182      | 966.458      | 1.262.033    | 1.495.988    | CREDITS (In. millions Rp.)          |
| DANA PIHAK KETIGA (Rp. Juta)  | 630.205      | 814.416      | 1.116.532    | 1.345.564    | 1.528.596    | THIRD PARTY FUND (In. millions Rp.) |
| -Tabungan (Rp. Juta)          | 346.676      | 429.056      | 603.504      | 710.021      | 790.914      | - Savings (In. millions Rp.)        |
| -Deposito (Rp. Juta)          | 283.529      | 385.360      | 513.028      | 635.543      | 737.682      | - Time Deposits (In. millions Rp.)  |
| PINJAMAN DITERIMA (Rp. Juta)  | 7.483        | 7.267        | 9.035        | 11.636       | 15.023       | LOANS RECEIVED (In. millions Rp.)   |
| MODAL (Rp. Juta)              | 14.840       | 18.105       | 21.299       | 22.792       | 13.752       | CAPITAL (In. millions Rp.)          |
| LABA/RUGI (Rp. Juta)          | 66.884       | 71.039       | 85.048       | 106.267      | 118.833      | PROFIT/LOSS (In. millions Rp.)      |
| <b>TINGKAT KESEHATAN LPD</b>  |              |              |              |              |              | <b>HEALTHY LEVEL OF LPD</b>         |
| SEHAT                         | 836          | 865          | 925          | 974          | 989          | HEALTHY                             |
| CUKUP SEHAT                   | 167          | 186          | 190          | 101          | 118          | HEALTHY ENOUGH                      |
| KURANG SEHAT                  | 76           | 80           | 61           | 91           | 81           | LESS HEALTHY                        |
| TIDAK SEHAT                   | 73           | 77           | 120          | 138          | 140          | NOT HEALTHY                         |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>1.152</b> | <b>1.208</b> | <b>1.296</b> | <b>1.304</b> | <b>1.328</b> | <b>TOTAL</b>                        |

Pertumbuhan ekonomi nasional tahun 2007 diperkirakan berada dalam kisaran 5,7- 6,3% dengan target inflasi sebesar 6 +/- 1% dan nilai tukar rupiah berada pada level Rp 9.100 - 9.500 per 1 US\$. Tingkat suku bunga ( BI rate ) diperkirakan berkisar 8-9%, dengan asumsi kondisi politik dan makro-ekonomi stabil dan terkendali, inflasi yang relatif rendah dan nilai tukar rupiah yang stabil.

Sementara itu berdasarkan pada pencapaian ekonomi tahun 2005 dan perkiraan pencapaian tahun 2006, perekonomian Bali tahun 2007 direncanakan tumbuh sebesar 5,85% dengan laju inflasi dikendalikan pada level 6-7%. Untuk mencapai angka pertumbuhan tersebut maka produktivitas dari sektor-sektor ekonomi seperti sektor pertanian, industri kecil, PHR, transportasi dan komunikasi hendaknya ditingkatkan. Disamping itu, tingkat pertumbuhan penduduk yang terlalu cepat perlu dikendalikan agar tidak mengganggu target pencapaian angka pertumbuhan ekonomi.

Kecenderungan membaiknya kinerja sektor perbankan diperkirakan akan terus berlanjut di tahun 2007. Kendati demikian, terdapat persaingan yang semakin tajam terutama dalam perebutan dana pihak ketiga setelah beroperasinya LPS secara penuh. Jumlah bank diperkirakan tidak akan mengalami peningkatan yang berarti, bahkan terdapat kemungkinan berkurangnya jumlah bank karena adanya merger.

Persaingan bank akan semakin meningkat dalam hal kemudahan pelayanan perbankan kepada masyarakat dengan semakin dikembangkannya produk dengan rekayasa teknologi. Salah satu perkiraan atas pengembangan produk perbankan adalah akan ditandai oleh semakin banyaknya jumlah ATM dengan teknologi yang lebih mutakhir sehingga akan semakin meningkatkan jenis pelayanan yang dapat diberikan kepada masyarakat.

Di sisi pendapatan, perbankan diperkirakan semakin berupaya meningkatkan pendapatan imbal jasa (fee based income). Diperkirakan pendapatan imbal jasa yang bersumber dari produk tradisional akan berkembang sesuai dengan perkembangan ekonomi. Terdapatnya perkiraan bahwa volume ekspor akan meningkat berarti akan meningkatkan aktivitas trade finance. Selain itu, dalam upaya peningkatan imbal jasa, diperkirakan terjadi peningkatan aktivitas investment banking seperti kredit sindikasi. Diperkirakan terjadi penguatan daya beli

*The national economic growth in 2007 is an assumption, in average of 5,7- 6,3% with the inflation target of 6 +/- 1% and the current exchange of rupiah in level Rp 9.100 - 9.500 per 1 US\$. The interest rate ( BI rate ) estimated in range of 8-9%, with political assumption and macro economic in stable and condusively safe, relatively less inflation and rupiah in stable condition.*

*Meanwhile, according to the economic achievement in 2005 and estimated achievement in 2006, Balinese economic in 2007 targetted to grow in about 5,85% with the speed of inflation controlled in level 6-7%. To get the growth number, then the productivities of economic sectors as farming, small industries, PHR, transportation and communications shall be increased. Beside that, the rapid growth level of society shall be controlled in order not to impact the target the rate of economic growth achievement.*

*The tendency of better performance in banking sector predicted to be continued in 2007. Nevertheless, there will be a hard competence in fight to get the third parties funds after the full operational of LPS. The number of banks estimated not increase significantly, in deed may decrease caused of the merger action.*

*The more increase in bank competence will make the banking service to people become more comfortable, moreover by the development of product and technological invention. One of the estimation in developing banking product is marked by the number of ATM with the latest technology to improve the kinds of service in people.*

*In view of revenue, the banking is predicted to get more higher in obtain the fee based income. The fee based income is estimated comes from traditional product that developed along the economic development. The prediction of the rising in export volume means the increase in finance trade activities. Besides that, in increasing the fee based income will be followed by the increase in banking investment activities as syndicating credit. It is predicted that there will be a rise of middle consumer in buying that in turn will affect the credit given for public housing, vehicle expense credit, and the wider use of credit card.*



konsumen menengah yang pada gilirannya mempengaruhi pola pemberian kredit di bidang perumahan rakyat, kredit kendaraan bermotor, serta penggunaan kartu kredit yang semakin meluas. Meskipun demikian, tampaknya perbankan akan tetap berhati-hati dalam pemberian kredit. Adapun kendala yang akan dihadapi oleh perbankan tampaknya masih pada masalah kredit macet, kewajiban penyediaan modal minimum (KPMM atau CAR), likuiditas dan LDR, langkanya dana jangka panjang, etika dan profesionalisme bankir, posisi devisa netto, dan semakin besarnya overhead cost.

Target Usaha PT Bank BPD Bali Ke Depan  
Adapun sasaran dalam 1 tahun ke depan :

- Meningkatkan penyaluran kredit hingga 20% dengan target pangsa pasar minimum 23% dari total Perbankan di Bali.
- Meningkatkan pertumbuhan dana pihak ketiga rata-rata sebesar 15% dengan target pangsa pasar minimum 16% dari total Perbankan di Bali.
- Meningkatkan kesehatan Bank dengan menjaga rasio-rasio keuangan pada batas yang ditetapkan oleh ketentuan Bank Indonesia.
- Meningkatkan pertumbuhan laba yang wajar sebesar 5%.
- Meningkatkan posisi permodalan Bank melalui peningkatan jumlah modal disetor oleh pemilik.
- Meningkatkan jumlah nasabah baru dan tetap mempertahankan nasabah lama disertai dengan peningkatan kualitas rekening per nasabah.
- Menciptakan customer value dan meningkatkan kepuasan nasabah melalui produk dengan bunga dan biaya yang kompetitif dan diferensiasi dalam pelayanan yang lebih bernuansa Bali.
- Menciptakan layanan prima dengan sentuhan nuansa budaya Bali melalui pembenahan-pembenahan mulai dari satpam, customer service, teller, customer handling, dan membangun call center dengan target jumlah komplain berkurang, meminimalkan adanya gugatan hukum dan publikasi negatif.
- Menyempurnakan manajemen nasabah khususnya Pemda, PNS, LPD, dan nasabah prima.
- Pengembangan nasabah komersial dan non PNS dengan harapan tercipta pelayanan terpadu, private banking dan keseimbangan portfolio nasabah.
- Menyempurnakan sistem operasional yaitu SOP yang efektif, pengembangan IT sesuai kebutuhan, dukungan back office, menambah feature ATM, dan kecukupan SDM sehingga waktu pelayanan dapat dipersingkat.
- Pengembangan produk baru sesuai dengan kebutuhan dan mampu memberikan solusi keuangan bagi nasabah

*Nevertheless, banking will be stay prudent in giving credit. While the problems will be faced by banking still on the non performing ones, CAR, Liquidity and LDR, the rareness of long time fund, banking professionalism and ethics, position of net foreign exchange, and the excessive overhead cost.*

*Busines Target of PT Bank BPD Bali in The Future*

*The targets 1 year forward :*

- *Increase the credit distribution up to 20% with a target of market segment in minimum of 23% of total banking in Bali.*
- *Increase the growth of third parties fund in average of 15% with target of market segment in minimum of 16% from total banking in Bali*
- *Increase Bank health by keeping the financial ratios in limitation stated by Bank Indonesia.*
- *Increase profit growth normally in 5%.*
- *Increase banking capital position of Bank by increasing the sum of fully paid capitals.*
- *Increase the number of new customers and kept the old customers along with the increase of the account quality per customer.*
- *Create customer value and Increase the customer's satisfaction by product and interests and competitive costs and differentiation in service that more Balinese.*
- *Create perfect service with Balinese culture touch by making improvements started from the security, customer service, teller, customer handling, and build a call center in reason to reduce the customer complaining and minimize the claim in law and negative publications.*
- *Accomplish customer management particularly local government (Pemda), government employees (PNS), LPD, and main customers.*
- *Developing commercial customers and non government employees PNS to get integrated service, private banking and customer's portfolio balance.*
- *Accomplish the operational system i.e. the effective SOP, develop IT according to the needs, back office support, adding ATM feature, the adequacy of SDM to make efficiency.*
- *The development of new products according to the needs and able to give a financial solution to the customers.*

# PENUTUP

# Closing

Penyajian Laporan Tahunan untuk tahun buku 2006 merupakan gambaran dan prospek sekaligus potret dari usaha manajemen dan seluruh jajaran PT Bank BPD Bali dalam mengelola bank sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.

Prestasi yang dicapai selama tahun 2006, walaupun masih jauh dari harapan namun telah menunjukkan adanya peningkatan dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya.

Ini merefleksikan usaha manajemen beserta seluruh jajaran PT Bank BPD Bali dalam mencapai tujuan operasional yang telah ditetapkan bersama.

Memasuki tahun 2007, harapan kami adalah semoga prestasi PT Bank BPD Bali akan lebih baik dari tahun-tahun sebelumnya dan kebijakan Pemerintah dapat memberikan iklim yang kondusif bagi perkembangan dunia usaha khususnya di sektor perbankan dan sektor-sektor lainnya yang menunjang kegiatan usaha perbankan.

Kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris, dan Bank Indonesia yang telah memberikan kepercayaan, pembinaan, arahan dan petunjuk kepada Direksi dalam upaya untuk kemajuan PT Bank BPD Bali.

Akhirnya kami sampaikan terima kasih kepada para nasabah, mitra kerja, dan pihak-pihak lain atas segala bentuk kerjasama dan kepercayaan yang diberikan kepada PT Bank BPD Bali. Semoga kerjasama dan kepercayaannya ini dapat kami jaga dan pada tahun-tahun mendatang kerjasama yang terjalin dapat lebih ditingkatkan.

Om Shanti Shanti Shanti Om

*The Presentation of the annual report for the year 2006 is a description and prospect and also picture of management effort of member PT Bank BPD Bali in manage the bank as the regulation applied by the laws.*

*Achievement reached during 2006, though still far away from the expectation, nevertheless shown an appreciation to compare to previous years.*

*It reflex the efforts of the management of PT Bank BPD Bali and all of its members in reaching the operational target stated before.*

*Entering the year 2007, we hope that the achievement of PT Bank BPD Bali will be better from the previous years and the government policies may give condusive enviroenment in developing the business particularly in banking fields and other fields that support the banking activities.*

*We gratefully thank to the stockholders, Commissioner Boards and Bank Indonesia which given us trust, lessons, direction, and hints to the Direction in order to make progress for PT Bank BPD Bali.*

*At last, we thank to the customers, co-partners and other parties to all the cooperation and their trusts to PT Bank BPD Bali. Hope the cooperations and trusts we can keep and improve them to the following years.*

*Om Shanti Shanti Shanti Om*



## **Kantor Pusat**

Jl. Raya Puputan, Niti Mandala, Denpasar 80235  
Telp: (0361) 223301 - 5 Ext. Fax: (0361) 229439, 235806, 264630, 237691  
Website: [www.bpdbali.co.id](http://www.bpdbali.co.id)

## **Kantor Cabang Utama**

Jl. Gajah Mada No. 6 Denpasar (80111)  
Telp: (0361) 224981, 224028, 261409  
Fax: (0361) 234865

## **Kantor Cabang**

### **Kantor Cabang Singaraja**

Jl. Dewi Sartika No. 30, Singaraja 81116  
Telp: (0362) 21245, 21186, 21147  
Fax: (0362) 23240

### **Bangli**

Jl. Majapahit No. 1 Bangli 80661  
Telp: (0366) 91191, 92356, 92293, 91040  
Fax: (0366) 91527

### **Karangasem**

Jl. Diponegoro, Amlapura  
Telp: (0363) 21014, 21165  
Fax: (0363) 21017

### **Gianyar**

Jl. Ngurah Rai No. 17, Gianyar  
Telp: (0361) 942341, 943093  
Fax: (0361) 943977

### **Ubud**

Jl. Raya Ubud, Gianyar  
Telp. (0361) 977509, 977510, 977511  
Fax: (0361) 977506

### **Seririt**

Jl. Jend. Sudirman No. 1 Seririt  
Telp: (0362) 92060, 92764, 92766  
Fax: (0362) 92305

### **Klungkung**

Jl. Gajah Mada No. 4 Semarapura  
Telp. (0366) 21060, 21772, 24385  
Fax: (0366) 21196

### **Negara**

Jl. Gatot Subroto No. 24, Negara  
Telp: (0365) 41120, 41159, 42638  
Fax: (0365) 41802

### **Kuta**

Jl. Bakung Sari No. 1 Kuta  
Telp: (0361) 751351, 751432, 761481,  
761482, 751419  
Fax: (0361) 753417

### **Tabanan**

Jl. Gunung Batur No. 1 Tabanan  
Telp: (0361) 811253, 811560  
Fax: (0361) 811981

## Kantor Cabang Pembantu

### Gatsu Barat

Jl. Gatsu Barat No. 14 Badung  
Telp: (0361) 417025, 417026

### Gatsu Timur

Jl. Gatot Subroto No. 268 Blok C Denpasar  
Telp: (0361) 430378, 430377, 430382

### Teuku Umar

Jl. Teuku Umar No. 246 Denpasar  
Telp: (0361) 245766

### Sanur

Jl. By Pass Ngurah Rai Ruko XXVI, Kompleks  
Pertokoan Sanur Raya, Sanur  
Telp: (0361) 285362

### Mengwi

Komplek Pasar Beringkit, Mengwi, Badung  
Telp: (0361) 411223

### Selat

Desa Duda, Kec. Selat Kab. Karangasem  
Telp: (0363) 23034

### Kediri

Jl. Ngurah Rai No. 86, Kediri Tabanan  
Telp: (0361) 811646, 8122817

### Gilimanuk

Jl. Raya Pelabuhan Gilimanuk, Kab. Jembrana  
Telp: (0365) 61085, 61256

### Nusa Penida

Jl. Nusa Indah, Kecamatan Nusa Penida Kabupaten  
Klungkung  
Telp: (0366) 23583  
Fax: (0366) 23584

### Candi Dasa

Jl. Raya Candidasa, Kecamatan Manggis, Karangasem  
Telp: (0363) 41141

### Fak. Ekonomi UNUD

Jl. Ir. Ida Bagus Oka, Denpasar  
Telp: (0361) 241932

### Abiansemal

Jl. Raya Blahkiuh, Kecamatan Abiansemal, Badung  
Telp: (0361) 890780

### Sukawati

Jl. Raya Pasar Sukawati, Kec. Sukawati, Gianyar  
Telp: (0361) 298936  
Fax: (0361) 296727

### Payangan

Jl. Payangan, Kec. Payangan, Gianyar  
Telp: (0361) 978838

### Ngurah Rai

Jl. By Pass Ngurah Rai  
Kompleks Pertokoan Segi Tiga Mas, Kuta, Badung  
Telp: (0361) 757911 (Hunting)  
Fax: (0361) 755033

### Nusa Dua

Komplek Pertokoan Niaga Blok No. 10 Nusa Dua  
Telp: (0361) 775688  
Fax: (0361) 775688

### Legian

Jl. Legian No. 494 Legian Kaja, Kuta, Badung  
Telp: (0361) 757371, 763895  
Fax: (0361) 763896

### Kamboja

Jl. Kamboja No. 23 Denpasar  
Telp: (0361) 261359, 264288  
Fax: (0361) 261327, 261601

### Monang-Maning

Jl. Gunung Batukaru No. 49A, Denpasar  
Telp. (0361) 489847

### Penebel

Jl. Raya Penebel, Kec. Penebel, Tabanan  
Telp: (0361) 819434

### Pekutatan

Jl. Raya Pekutatan Jembrana  
Telp: (0365) 41984

### Bajera

Jl. Ngurah Rai No. 5, Bajera, Kec. Selemadeg, Tabanan  
Telp: (0361) 813914

### Baturiti

Jl. Raya Baturiti, Kecamatan Baturiti, Tabanan  
Telp: (0361) 21242

**Laporan  
Audit Keuangan  
2006**

*Financial  
Audit Report  
2006*